



# Konsolidering og nulpunkt

- og hvad er sammenhængen?

Driftsøkonom Erik Klausen, SAGRO



# Konsolidering – hvad betyder det?

## Gyldendals ”Den store Danske ”:

- ”Beslutning, der fører til en større andel af egenkapital ... bedre rustet til at modstå evt tab”

## Synonym ordbogen

- Styrke, hærde, afstive, armere stabilisere, forstærke.....

## DLBR – SEGES - SAGRO

- Historisk havde vi *konsolidering* med i årsregnskaber (19xx)

Resultat før skat      1.000.000

Beregnet skat            - 350.000

Privatforbrug            - 400.000

**Konsolidering            250.000**

**(tjent mere end brugt)**



# Konsolidering blev dømt ude i DLBR årsrapporter Ca. 2000 - 2015

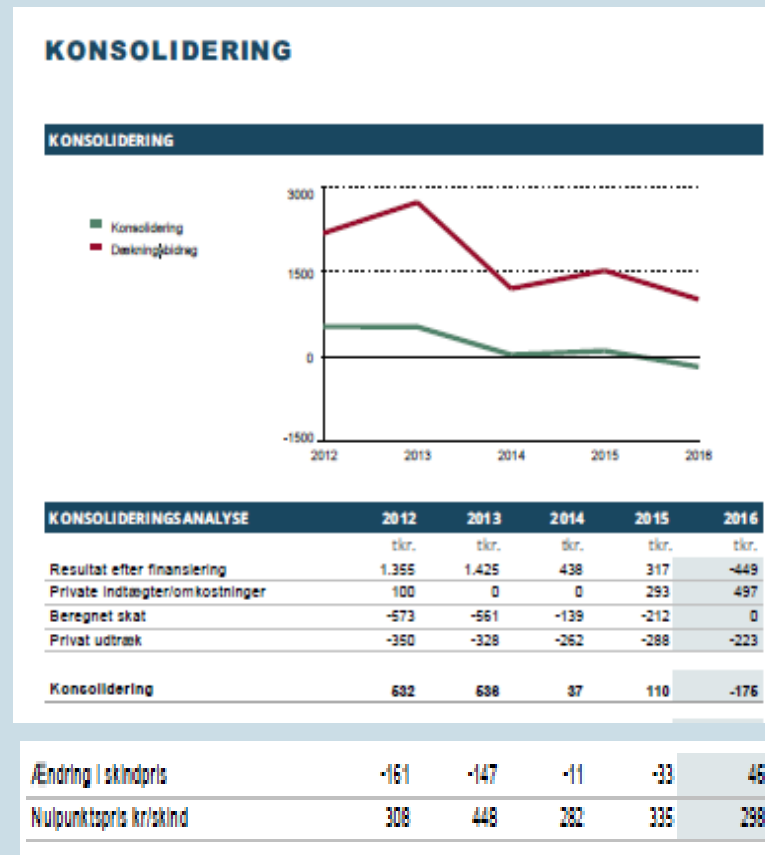
Årsregnskaber bliver til årsrapporter vers. 1.

- Årsrapport opdeles i eksternt og internt regnskab
- Konsolidering forsvinder fra regnskabet
  
- Bankerne efterspørger fortsat et "balancepunkt"(2000-2015)
- Vi opfinder andre måder at tilfredsstille dem på:
  - Indtjeningsbalance = ligner konsolidering.



# Ny årsrapport fra 2016, version 2,0

- Konsolideringsberegning tilvælges som analyse i det interne regnskab



# Konsolideringsberegning fra og med 2016

## - EKSEMPEL

- Resultat efter finansiering	500.000
- Private indtægter	400.000
- Beregnet skat	-300.000
- Privatforbrug	- 350.000
- Pensionsindbetaling	<u>- 100.000</u>
- <b>Konsolidering</b>	<b>150.000</b>



# Hvor meget kan indtjening falde for konsolidering =0

- **Konsolidering** **150.000**
  
- **Hvis:**
- **Fald i indtjening** **-250.000**
- **Fald i beregnet skat ca 40%** **+100.000**
- **Konsoliderings ændring** **- 150.000**
  
- **Solgte skind i året** **10.000 stk. a 290 kr.**



## Resultat nulpunktsberegning pr. solgt skind

- **Konsolidering** **150.000**
- **Solgte skind i året** **10.000 stk. a 290 kr.**

### **Ved Konsolidering =0:**

Indtjening kan falde 250.000 kr.

Virkning pr. skind 25 kr./skind

- **Nulpunktspris i året** **265 kr./solgt skind (290-25 kr.)**



# Likviditets nulpunktsberegning pr. solgt skind - SAGRO

Kassekreditten er steget med 200.000 kr.

Solgte skind i året 10.000 stk. a 290 kr.

**Ved hvilken pris ville kassekreditten have være i ro = Primo saldo = ultimosaldo:**

Stigning på kassekreditten 200.000 kr.

Kunne være undgået ved + 20 kr./skind

- **Likviditetsnulpunktpris i året 310 kr./solgt skind (290+20 kr.)**





# Fremstillingspris – fokus på produktionsgren

- Fremstillingspris – især fokus i nedgangstider
  - Mælk
    - Pr. kg mælk
  - Svinekød
    - Pr. kg kød
  - Planteavl
    - Salgsafgrøder – pr. kg
    - Grovfoder – pr. fen
  - Mink
    - Pr. produceret skind



# Fremstillingspriser i minkproduktionen

- **Fremstillingspris**

- Hvad koster det at producere én enhed
  - Stykomkostninger
    - Foder
    - Dyrlæge
    - Diverse
  - Kapacitetsomkostninger
    - Energi
    - Vedligehold
    - Løn – inkl ejerløn
  - Kapitalomkostninger
    - Afskrivninger
    - Renteomkostninger – også af egenkapital

	2016	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Fremstillingspris kr./skind</b>	<b>303</b>	<b>318</b>	<b>315</b>	<b>345</b>	<b>305</b>
<b>Top 25 af 119</b>	<b>266</b>				



# Bland ikke nulpunkter og fremstillingspriser!!!

- **Nulpunktspris (Totaløkonomien)**
  - Tager udgangspunkt i hele bedriftens bundlinje – og privatforbrug/skat-
  - Høj nulpunkt kan have mange årsager
  - Ikke nødvendigvis sammenhæng mellem nulpunktspris og fremstillingspris
  - Stor indtægt udefra mindsker nulpunkt
  - Stort privatforbrug hæver nulpunktsprisen
  
- **Fremstillingspris (Økonomi i driftsgrenen)**
  - Fokuserer alene på driftsgren
  - Medtager alle omkostninger vedr. driftsgren
    - Stykomkostninger
    - Kapacitetsomkostninger
      - Herunder ejerløn (450 t.kr.)
    - Kapitalomkostninger
      - Herunder 2,0 % i rente af egenkapital



# Spørgsmål

