

*Herning-Ikast
Landboforening*



Birk Centerpark 24
7400 Herning
CVR nr. 29029342



Årsrapport 2017

1. januar - 31. december 2017

***Herning-Ikast
Landboforening*** 

Birk Centerpark 24
7400 Herning

CVR nr. 29029342

Årsrapport 2017
1. januar - 31. december 2017

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegning og erklæring	
Ledelsespåtegning	3
Revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	4
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	13

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsrapport for 2017 for Herning-Ikast Landboforening.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver og passiver, finansielle stilling og resultat.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

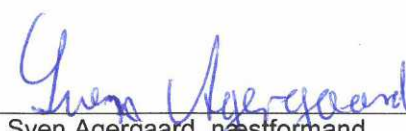
Herning, den 5. marts 2018

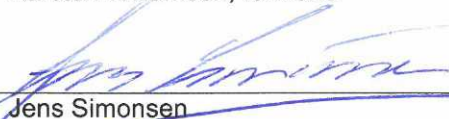
Sekretær


Niels Kristian Fruergaard

Bestyrelse


Karsten Willumsen, formand



Sven Agergaard, næstformand


Jens Simonsen

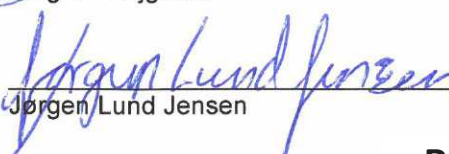

Leif H. Nørgaard


Dannie Dyrholm Feldbak


Dirk Millenaar


Jørgen Krøjgaard


Lars Høgh Jensen


Jørgen Lund Jensen

Revisionspåtegning

Undertegnede har gennemgået regnskabet, vurderet de forskellige poster og dispositioner og intet fundet at bemærke.

Herning, den 5. marts 2018


Anders Dyrberg


Jens Jørgen Hansen

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Foreningens formål er at virke til landbrugets fremme gennem fagligt oplysningsarbejde samt at varetage landbrugets erhvervsøkonomiske interesser.

Den erhvervmæssige aktivitet udøves primært via rådgivningsselskabet SAGRO I/S, hvor foreningen er interessent. SAGRO I/S er dannet som en fusion mellem rådgivnings-selskaberne Heden & Fjorden I/S og Jysk Landbrugsrådgivning I/S pr. 1. januar 2016.

Herning-Ikast Landboforening indgår i dette rådgivningsselskab med de aktiver og forpligtelser, der tidligere var i rådgivningsselskabet Heden & Fjorden I/S.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens væsentligste aktiv er ejerandelen i SAGRO I/S. Foreningens andel af resultatet i SAGRO I/S er indregnet for regnskabsåret 2017.

Der har i regnskabsåret været en positiv udvikling i samarbejdet i SAGRO I/S, hvor der løbende sker en styrkelse af det faglige arbejde for foreningens medlemmer.

I regnskabsåret er der indgået dele af provenuet ved likvidation af Frøsalget. Der forventes at blive en mindre udbetaling i regnskabsåret 2018.

Foreningen er indirekte medejer af SvineRådgivningen. Der er i regnskabsåret foretaget ekstraordinær indbetaling af kontingent til Landboforeningerne MidtVest på t.kr. 94, som er anvendt til indskud i SvineRådgivningen.

De politiske og sociale aktiviteter – her er der blevet afholdt større og mindre medlemsmøder, kaffebordsmøder og som følge af kommunevalget debatmøder i samarbejde med andre erhvervsorganisationer. Der har været en god dialog med kommunerne og andre interesseorganisationer.

Sammen med de øvrige foreninger bag SAGRO er der løst en del "Landboretsopgaver" på tværs af foreningerne.

Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. 5.830. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 8.521, hvilket anses for tilfredsstillende.

SAGRO Økonomi & Strategi

Rådgivningsopgaverne i 2017 har udviklet sig positivt herunder mærkbart omkring ledelse, strategi og forretningsudvikling. Vi har fokuseret på netop dét område og også ansat folk specifikt til opgaven. Samtidig er situationen modnet til det.

Økonomistyring og optimeringer fylder stadig meget, men i 2017 har der generelt været bedre priser på både mælk og kød, så presset er taget en smule af på de opgaver.

Ledelsesberetning

Der er stadig forholdsvis langt mellem de rene ejerskifter, hvor der kommer en ny ung mand på bedriften. Der er dog klart en fremgang, og vi har i SAGRO haft særlig god held med at anvende en investordløsning i nogle af sagerne. Det er et felt, hvor vi er førende i DLBR, og som vi forventer os meget af fremover.

Ved indgangen til 2018 er afsætningspriserne faldet igen, og prognoserne for 2018 er mere gennemsnitlige.

Det har givet en ny runde af sager, der skal rekonstrueres og/eller afvikles, så vi er desværre stadig i en sårbar situation for en del landbrug. Andre har brugt 2016-17 til at få sul på kroppen rent økonomisk og er blevet velkørende og robuste virksomheder.

Vi ser således et ekstremt forskelligartet billede for økonomien i erhvervet. Samlet set går det dog den rigtige vej.

Netto har vi samme antal medarbejdere som ved årets indgang. Vi er dog styrket med gode kræfter på HR, ledelse og lean samt på strategi. Vi har haft god søgning på vore stillingsopslag og kan glædes ved gode ansættelser.

Vores indsatsområder i 2018 bliver blandt andet innovation og digitalisering.

SAGRO Regnskab

Vi har haft meget fokus på at få sammenkørt arbejdsgange, systemer, vejledninger og Best Practices i vores 4 huse. I september blev Ø90 således lagt sammen til én kreds, så Regnskab kunne køres sammen rent teknisk. Der har været et rigtig godt samarbejde i alle vore arbejdsgrupper, så det bedste fra de gamle organisationer er taget i brug i et nyt fælles SAGRO Regnskab.

Medarbejderne, især revisorerne, trækker ofte på kompetencer på tværs af husene, og især på selskabsområdet mærker vi en positiv effekt af at være blevet en større organisation. Selskabsregnskaberne er et område i kraftig vækst år for år.

Vores strategiske fokus bliver i 2018 på digitaliseringen, og hvordan vi er digitale sammen med vores kunder, til gavn for kunden og SAGRO. Det digitale samarbejde bliver et fast punkt på forårets regnskabsmøder med vores kunder.

SAGRO Planter & Miljø

Arbejdet er fortsat påvirket af konsekvenserne af Landbrugspakken. Den har givet nogle landmænd nye muligheder for at optimere gødsningen, og den har bidraget med noget administration. Herudover er der opstået et helt nyt rådgivningsfelt, nemlig "oplandskonsulenter", som rådgiver om frivillige kollektive indsatser på miljøområdet.

Ændringen af regelsættet for Husdyrgodkendelser gav nogle landmænd bedre produktionsmuligheder, mens andre oplevede begrænsninger. Det gav stor aktivitet i miljøafdelingen, hvor kunderne fik klarhed over deres muligheder.

Der er god aktivitet inden for Natur og implementering af Landbrugspakkens virkemidler, som oplandskonsulenter og etablering af minivådområder.

Forsøgsaktiviteten oversteg forventningen trods stram økonomi i hele sektoren.

Ledelsesberetning

SAGROs landsforsøgsaktiviteter indgår fra 2018 i forsøgsenheden Ytteborg. Det er en sund virksomhed, vi overdrager, med dygtige medarbejdere, en god forsøgsportefølje og høj standard.

Vores kursusvirksomhed har været præget af, at op mod 1.000 landmænd har været på sprøjteopfølgingskurser. Og først i det nye år kom der knap 200 tilhørere til vores nye initiativ, Nytårskur.

Planter & Miljø skal opleves som en samlet enhed med faglighed og kundefokus i højsædet. Vi har gjort, hvad vi kunne for, at de krusninger, der ofte opstår efter en fusion, ikke skulle påvirke den rådgivning og service, vi leverer til landmændene som vores altoverskyggende opgave.

Langt de fleste medarbejdere har valgt at gå positivt ind i fusionen. Nogle har dog overvejet deres situation og søgt nye udfordringer, hvorfor en række kunder skiftede rådgivere. Vi er dog igen på fuld bemanning med et stærkt rådgiverteam.

Udskiftningerne påvirkede vores omsætning, så vi ikke nåede vores budget, men dog et lille positivt resultat.

SAGRO Kvæg

Vi oplevede i første halvår en mindre efterspørgsel fra kunder. Samtidig var der flere konkurer. Vores nyansatte/nystartede kolleger kunne dermed ikke realisere den forventede omsætning i forventet hastighed. Tilsammen har ændringerne i medarbejderstaben været for store til, at vi har kunnet holde omsætningen. I foråret reagerede vi på den økonomiske situation for at beskytte bundlinjen. Vi reducerede i stab, planlagte aktiviteter og investeringer.

I løbet af året begyndte vi at nytænke vores forretningsmodel, så SAGRO Kvæg fremadrettet søger en mere aktiv rolle i forhold til at få nye aktiviteter og kundetyper ind i vores kundeportefølje. Vi fik for eksempel til opgave at hjælpe Arla med det pilotprojekt, som danner grundlag for Arlagården® Plus, ligesom vi indgik en samarbejdsaftale med et hollandsk foderstoffirma omkring fuldfoder-rådgivning.

Jysk IT og Jysk IT Hosting ApS

100 procent ejet datterselskab

2017 var endnu et år med rekordstor vækst. Væksten ligger inden for alle vores kundesegmenter; landbruget, maskinstationer, tandlæger og dyrlæger. Tandlæger er vores største vækstmarked med 2-3 nye klinikker om måneden. Den sidste branche er IT-drift af andre landbrugsrådgivninger, hvor vi fik Sønderjysk Landboforening som kunde.

Væksten betød, at vi ved udgangen af 2017 er omkring 36 ansatte.

EU persondataforordning og datasikkerhed fyldte meget og vil komme til gøre det i 2018. Vi skal have godt styr på kvaliteten af vores ydelser og har ansat en kvalitetsansvarlig.

Den interne IT-support til SAGRO er endeligt samlet i 2017, så den nu drives centralt og effektivt.

I 2017 lagde vi en strategi for Jysk IT frem til 2020. Her er de absolut vigtigste emner; socialt ansvar, engagement, service og kundepleje. Samtidig har vi fokus på at sikre, at vores DNA lever videre i en stadigt voksende organisation.

Ledelsesberetning

JL Finans & Råvarer A/S

100 procent ejet datterselskab

Selskabets formål er at yde finans- og investerings-rådgivning med særlig fokus på landbrugsvirksomheder, der ønsker uvildig rådgivning. JL Finans & Råvarer A/S kom ud af regnskabsåret 2017 med et resultat på kr. 101.589 før skat. I løbet af året besluttede vi at koncentrere os om finans- og investeringsrådgivning og skiftede fra årsskiftet 2017/18 navn til SAGRO Finans & Formue A/S.

Aktiviteten hos kunder, der søger rådgivning inden for finansiering og formuerådgivning var mindre end de seneste år, da mange landmænd var presset af udløb af afdragsfrihed på realkreditlån.

Antallet af rådgivningsaftaler var stabilt igennem 2017, dog med større vægt på rådgivningsaftaler til formuende kunder, der har behov for en kontinuerlig rådgivning. En særlig indsats over for minkavlere medførte, at JL Finans & Råvarer A/S/SAGRO Finans & Formue A/S står stærkt omkring formuerådgivning.

Råvarerådgivningen bidrog pænt til indtjening på fastprisaftaler i 1. halvår. Området er efterfølgende blevet udfaset og overført til AgroMarkets.

Der forventes i 2018 et uforandret omfang af rådgivningsopgaver i forbindelse med finansiering, mens rådgivningsopgaver omkring investering og likviditet vil få et øget omfang.

LandboGruppen Jysk ApS

100 procent ejet datterselskab

Vi vurderede cirka 200 ejendomme, fordelt ligeligt mellem betalte vurderinger og vurderinger med henblik på salg. Vi handlede cirka 80 ejendomme. Vi realiserede en omsætning 10 procent over budget og havde samtidigt færre omkostninger end budgetteret.

Eksternt har der været fokus på møder, indlæg og synlighed med målsætning om, at alle landmænd i vores områder kender LandboGruppen Jysk.

Vi har en tro på, at dansk landbrug fortsat er værd at investere i, og vi oplever god interesse og aktivitet med forbedrede muligheder for at finansiere de frie handler.

Der er internt arbejdet hårdt med struktur, strategi, gameplaner og målsætninger i de to afdelinger i Herning og Esbjerg. Vi står nu som et team med masser af energi og tro på vækst fremadrettet.

Hedens Ejendomsselskab A/S – (SAGRO IT og Ejendomme)

100 procent ejet datterselskab

I 2017 blev det besluttet, at ejendommene i Herning og Holstebro fortsat skal drives og udlejes fra ejendomsselskabet.

Endvidere blev drift og servicering af servere samt IT-support for SAGRO opretholdt fra selskabet. I 2017 blev det desuden besluttet at også servere og IT-support til husene i Esbjerg og Billund skulle varetages i regi af ejendomsselskabet. Dette udmøntes 100 procent i 2018.

Ledelsesberetning

Resultatet af selskabets aktiviteter blev kr. 1.097.255 – et tilfredsstillende resultat i overensstemmelse med forventningerne.

I 2017 blev SAGRO IT og Ejendomme tilføjet som binavn. Det bliver dette navn, vi vil bruge i daglig tale.

ØkologiRådgivning Danmark ApS

50 procent ejet datterselskab

Væksten inden for økologi fortsætter og andel af den samlede detailhandel passerede 10 procent, ligesom det økologiske areal voksede med 19 procent.

ØkologiRådgivning Danmark fik en stor del af væksten af kunderne i primærlandbruget, så den samlede omsætning på rådgivning og projekter er steget med godt 20 procent alene i 2017. På rådgivning alene er den steget med 39 procent i forhold til 2016.

Vi har fokus på at videreudvikle rådgivningstilbud til den økologiske landmand. Således har vi haft stor succes med Eliteafgræsning og Elitegrovfoder-produkter. Et andet specifikt område er indsatsen for at øge jordfrugtbarheden.

ØkologiRådgivning Danmark gennemførte over 100 omlægningstjek hos potentielle økologer, hvilket svarer til et areal på godt 5.000 ha. Derudover deltog vi i mere end 25 projekter, der vedrører alt fra sortsblandinger til forbedret dyrevelfærd.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Herning-Ikast Landboforening for 2017 er aflagt i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning, måling og periodisering

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter

Indtægter vedrører kontingentindtægter fra medlemmer ekskl. moms.

Omkostninger til kontingenter

Omkostninger til kontingenter omfatter indbetalte kontingenter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration af foreningen samt diverse foreningsomkostninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer.

Udbytte indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skat indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital ifølge den seneste godkendte årsrapport. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Årets resultatandel samt eventuel regulering til tidligere år indregnes i resultatopgørelsen.

Andre værdipapirer under anlægsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Skyldig/tilgodehavende skat

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, regulereret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller udligning i skat af fremtidig indtjening.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	2017	2016
Indtægter:		
Medlemskontingent	3.128.770	3.194.374
Udlodning Frøsalget	115.703	0
Landbrugslotteriet	160	300
Gruppeliv	2.479	0
Gave	0	10.000
Indtægter ialt	3.247.112	3.204.674
Udgifter:		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	2.100.520	2.128.300
Kontingent Landboforeningerne MidtVest	430.053	255.300
Landbrugslotteriet	560	1.120
Bestyrelseshonorar, kørsel, kurser mv.	373.501	358.726
Blomster og gaver	5.419	1.650
Annoncer	1.677	2.222
Åbent landbrug	9.919	4.594
Reklame	2.175	0
Kontorartikler, porto	0	12.028
Hjemmeside	0	8.955
Regnskabshonorar	0	11.200
Sekretærarbejde	0	43.100
Administrationsomkostninger	328.244	93.400
Konsulentbistand	0	27.581
Fagpolitisk arbejde	286.074	175.041
Kontingenter	21.397	6.808
Delegeret møde	11.953	5.900
Diverse møder	49.131	24.268
Skolekontakt	1.580	774
Kriserådgivning	10.467	0
Limfjordsrapp./Vildtskaderapp.	23.581	0
Andre udgifter	7.641	3.439
Udflugter / arrangementer	18.816	2.980
Generalforsamling	24.612	26.000
Udgifter ialt	3.707.320	3.193.386
Resultat primær drift	-460.208	11.288

	2017	2016
Overført	-460.208	11.288
Resultat af kapitalandele:		
Andel i SAGRO I/S	2.823.437	1.095.049
Resultat af kapitalandele i alt	2.823.437	1.095.049
Resultat før finansielle poster	2.363.229	1.106.337
Renteindtægter	48.920	46.487
Aktieindkomst	4.687	4.627
Renteudgifter	-290	-173
Gebyrer mv	-1.564	-1.115
Kursregulering obligationer og aktier	4.135	832
Finansielle poster i alt	55.888	50.658
Resultat før skat	2.419.117	1.156.995
Skat af årets resultat	-300.865	110.000
Årets resultat	2.118.252	1.266.995

Balance pr. 31. december 2017

	31-12 2017	01-01 2017
AKTIVER:		
Anlægsaktiver:		
Andel i SAGRO I/S	35.638.740	33.216.564
Indskudskapital Landsskuet	10.000	10.000
Herning Hallen	675	675
Obligationer	32.322	42.851
Aktier	112.764	107.827
Anlægsaktiver ialt	<u>35.794.501</u>	<u>33.377.917</u>
Omsætningsaktiver:		
Mellemregning SAGRO I/S	4.685.690	4.828.052
Udskudt skatteaktiv	431.266	0
Tilgodehavende selskabsskat	0	109.076
Øvrige tilgodehavender	11.956	470
Likvide beholdninger	129.176	61.681
Moms tilgode	99.477	60.022
Omsætningsaktiver ialt	<u>5.357.565</u>	<u>5.059.301</u>
Aktiver ialt	<u>41.152.066</u>	<u>38.437.218</u>
PASSIVER:		
Egenkapital:		
Saldo primo	5.078.737	4.584.949
+ regulering udskudt skat primo	504.695	0
+ årets resultat foreningsvirksomhed	-705.185	171.946
+ udlodning forrentning kapitalindestående	333.601	324.581
+/- skat bet. af SAGRO I/S	67.660	-2.739
	<u>5.279.508</u>	<u>5.078.737</u>
Andel i SAGRO I/S 1/1-17	33.216.564	32.453.973
- regulering iht. fusionsaftale	0	-10.616
+ årets resultat	2.823.437	1.095.049
- udlodning forrentning kapitalindestående	-333.601	-324.581
+/- betalt skat	-67.660	2.739
Andel i SAGRO I/S 31/12-17	<u>35.638.740</u>	<u>33.216.564</u>
Egenkapital ultimo	<u>40.918.248</u>	<u>38.295.301</u>
Kortfristet gæld:		
Diverse kreditorer	1.610	46.175
Skyldig selskabsskat	159.776	0
Skyldig A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	72.432	95.742
Kortfristet gæld ialt	<u>233.818</u>	<u>141.917</u>
Passiver ialt	<u>41.152.066</u>	<u>38.437.218</u>

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2017

Note	2017	2016 <i>1.000 kr.</i>
Indtægter		
1 Faglig virksomhed	253.589.753	267.376
2 Andre indtægter	19.534.213	17.416
Indtægter i alt	273.123.966	284.792
Omkostninger		
3 Driftsomkostninger	51.556.365	52.407
4 Personaleomkostninger	196.186.061	211.041
5 Ejendomsomkostninger	13.261.549	12.255
6 Erstatningssager	779.783	242
7 Tab på debitorer	1.334.402	1.160
9 Afskrivninger	4.175.917	4.010
Omkostninger i alt	267.294.077	281.115
Resultat af primær drift	5.829.888	3.677
8 Resultat af kapitalandele i tilknyttede og ass. virksomheder	2.270.473	1.587
Resultat før renter	8.100.361	5.264
Finansielle indtægter	4.308.084	5.675
12 Finansielle omkostninger	-3.887.844	-4.113
Finansielle poster i alt	420.240	1.562
Årets resultat	8.520.601	6.826

***Herning-Ikast
Landboforening***



Birk Centerpark 24
7400 Herning

Telefon: 8080 2040
Mail: info@sagro.dk
Web: sagro.dk

