

Holstebro Struer  
Landboforening



Nupark 47  
7500 Holstebro  
CVR nr. 26055431



# Årsrapport 2017

1. januar - 31. december 2017

Holstebro Struer  
Landboforening



Nupark 47  
7500 Holstebro

CVR nr. 26055431

**Årsrapport 2017**  
1. januar - 31. december 2017

# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegning og erklæring</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
De folkevalgte revisorerers erklæring	7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	8
Hoved- og nøgletal	9
Ledelsesberetning	10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017 for Holstebro Struer Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.


Ledelsen indstiller til generalforsamlingen, at årsregnskabet for 2018 ikke skal revideres. Ledelsen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 5. marts 2018

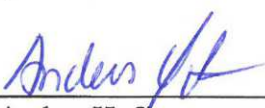
  
Niels Kristian Fruergaard  
(sekretær/kasserer)

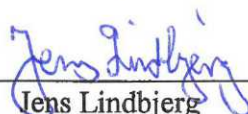
### Bestyrelse

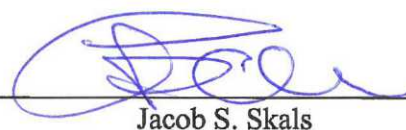
  
Kristian Gade  
(formand)

  
Anders Nørgaard  
(næstformand)

  
Ulla Kehlet Merrild

  
Anders H. Ørts

  
Jens Lindbjerg

  
Jacob S. Skals

  
Helge Nielsen

Generalforsamlingen har besluttet, at årsregnskabet for det kommende år ikke skal revideres.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til medlemmerne i Holstebro Struer Landboforening

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Holstebro Struer Landboforening for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsen ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 5. marts 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 32 89 54 68



Per Lund Nielsen

Statsaut. revisor

## De folkevalgte revisorerers erklæring

Som folkevalgte revisorer har vi foretaget en gennemgang af årsrapporten for året 2017, herunder bilagsmateriale m.v. med henblik på at vurdere, om foreningens ledelse har disponeret hensigtsmæssigt og i overensstemmelse med vedtægter, generalforsamlingsbeslutninger m.v.

Revision ikke givet anledning til bemærkninger.

Holstebro, den 5. marts 2018



Laurids Søndergård



Thyge Thoustrup



## Foreningsoplysninger

<b>Foreningsnavn</b>	Holstebro Struer Landboforening Nupark 47 7500 Holstebro
<b>Bestyrelse</b>	Kristian Gade (formand) Anders Nørgaard (næstformand) Ulla Kehlet Merrild Jens Lindbjerg Anders Hindkær Ørts Helge Nielsen Jacob Søndergaard Skals
<b>Daglig leder</b>	Niels Kristian Fruergaard
<b>Folkevalgte revisorer</b>	Laurids Søndergård Thyge Thoustrup
<b>Ekstern revision</b>	Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Sletten 45 7500 Holstebro
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea, Holstebro Nørregade 14 7500 Holstebro

**Årsrapporten er godkendt på generalforsamlingen i Holstebro Struer Landboforening.**

Dato 14. marts 2018

Dirigent

\_\_\_\_\_

## Hoved- og nøgletal

	2017	2016	2015	2014	2013
Indtægter i alt	1.863.287	1.973.781	2.059.945	1.876.287	2.017.305
Resultat før renter	-236.049	22.763	24.788	184.502	50.616
Årets resultat	1.103.447	624.434	159.235	-428.539	596.764
Egenkapital	23.772.672	22.421.598	21.803.042	21.643.807	22.072.346
Balancesum	24.516.327	22.985.952	22.383.248	22.207.268	22.724.103
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-1,0	0,1	0,1	0,8	0,2
Overskudsgrad	-12,7	1,2	1,2	9,8	2,5
Egenkapital forrentning	4,8	2,8	0,7	-2,0	2,7
Soliditetsgrad	97,0	97,5	97,4	97,5	97,1

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Foreningens aktivitet består i at formulere fælles politiske aktiviteter for landbrugsfaglige forhold i Holstebro og Struer kommuner.

Den erhvervsmæssige aktivitet udøves primært via rådgivningsselskabet, SAGRO I/S, hvor foreningen er interesseret.

Foreningen er ligeledes en del af Landboforeningerne MidtVest, hvor der dels er politisk interessevaretagelse, samtidig med at ejerskabet af Byggeri- og Teknik samt SvineRådgivningen er gennem dette medlemskab. Ejerskabet af dele af Birk Centerpark – 1. sal udøves ligeledes gennem medlemskabet af Landboforeningerne MidtVest.

Udvikling i foreningens aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens væsentligste aktiv er ejerandelen i SAGRO I/S. Foreningens andel af resultatet i SAGRO I/S er indregnet for regnskabsåret 2017.

Der er i regnskabsåret foretaget ekstraordinær indbetaling af kontingent til Landboforeningerne MidtVest på t.kr. 94, som er anvendt til indskud i SvineRådgivningen.

De politiske og sociale aktiviteter har været af samme omfang som tidligere år. Der har været en god tilslutning til de afholdte arrangementer. Der har været en god dialog med kommuner og andre interesseorganisationer.

## Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. 5.830. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 8.521, hvilket anses for tilfredsstillende.

## SAGRO Økonomi & Strategi

Rådgivningsopgaverne i 2017 har udviklet sig positivt herunder mærkbart omkring ledelse, strategi og forretningsudvikling. Vi har fokuseret på netop dét område og også ansat folk specifikt til opgaven. Samtidig er situationen modnet til det.

Økonomistyring og optimeringer fylder stadig meget, men i 2017 har der generelt været bedre priser på både mælk og kød, så presset er taget en smule af på de opgaver.

Der er stadig forholdsvis langt mellem de rene ejerskifter, hvor der kommer en ny ung mand på bedriften. Der er dog klart en fremgang, og vi har i SAGRO haft særlig god held med at anvende en investiorløsning i nogle af sagerne. Det er et felt, hvor vi er førende i DLBR, og som vi forventer os meget af fremover.

Ved indgangen til 2018 er afsætningspriserne faldet igen, og prognoserne for 2018 er mere gennemsnitlige. Det har givet en ny runde af sager, der skal rekonstrueres og/eller afvikles, så vi er desværre stadig i en sårbar situation for en del landbrug. Andre har brugt 2016-17 til at få sul på kroppen rent økonomisk og er blevet velkørende og robuste virksomheder.

Vi ser således et ekstremt forskelligartet billede for økonomien i erhvervet. Samlet set går det dog den rigtige vej.

Netto har vi samme antal medarbejdere som ved årets indgang. Vi er dog styrket med gode kræfter på HR, ledelse og lean samt på strategi. Vi har haft god søgning på vore stillingsopslag og kan glædes ved gode ansættelser.

Vores indsatsområder i 2018 bliver blandt andet innovation og digitalisering.

# Ledelsesberetning

## SAGRO Regnskab

Vi har haft meget fokus på at få sammenkørt arbejdsgange, systemer, vejledninger og Best Practices i vores 4 huse. I september blev Ø90 således lagt sammen til én kreds, så Regnskab kunne køres sammen rent teknisk. Der har været et rigtig godt samarbejde i alle vore arbejdsgrupper, så det bedste fra de gamle organisationer er taget i brug i et nyt fælles SAGRO Regnskab.

Medarbejderne, især revisorerne, trækker ofte på kompetencer på tværs af husene, og især på selskabsområdet mærker vi en positiv effekt af at være blevet en større organisation. Selskabsregnskaberne er et område i kraftig vækst år for år.

Vores strategiske fokus bliver i 2018 på digitaliseringen, og hvordan vi er digitale sammen med vores kunder, til gavn for kunden og SAGRO. Det digitale samarbejde bliver et fast punkt på forårets regnskabsmøder med vores kunder.

## SAGRO Planter & Miljø

Arbejdet er fortsat påvirket af konsekvenserne af Landbrugspakken. Den har givet nogle landmænd nye muligheder for at optimere gødkningen, og den har bidraget med noget administration. Herudover er der opstået et helt nyt rådgivningsfelt, nemlig "oplandskonsulenter", som rådgiver om frivillige kollektive indsatser på miljøområdet.

Ændringen af regelsættet for Husdyrgodkendelser gav nogle landmænd bedre produktionsmuligheder, mens andre oplevede begrænsninger. Det gav stor aktivitet i miljøafdelingen, hvor kunderne fik klarhed over deres muligheder.

Der er god aktivitet inden for Natur og implementering af Landbrugspakkens virkemidler, som oplandskonsulenter og etablering af minivådområder.

Forsøgsaktiviteten oversteg forventningen trods stram økonomi i hele sektoren.

SAGROs landsforsøgsaktiviteter indgår fra 2018 i forsøgsheden Ytteborg. Det er en sund virksomhed, vi overdrager, med dygtige medarbejdere, en god forsøgsportefølje og høj standard.

Vores kursusvirksomhed har været præget af, at op mod 1.000 landmænd har været på sprøjteopfølgingskurser. Og først i det nye år kom der knap 200 tilhørere til vores nye initiativ, Nytårskur.

Planter & Miljø skal opleves som en samlet enhed med faglighed og kundefokus i højsædet. Vi har gjort, hvad vi kunne for, at de krusninger, der ofte opstår efter en fusion, ikke skulle påvirke den rådgivning og service, vi leverer til landmændene som vores altoverskyggende opgave.

Langt de fleste medarbejdere har valgt at gå positivt ind i fusionen. Nogle har dog overvejet deres situation og søgt nye udfordringer, hvorfor en række kunder skiftede rådgivere. Vi er dog igen på fuld bemanning med et stærkt rådgiverteam.

Udskiftningerne påvirkede vores omsætning, så vi ikke nåede vores budget, men dog et lille positivt resultat.

# Ledelsesberetning

## **SAGRO Kvæg**

Vi oplevede i første halvår en mindre efterspørgsel fra kunder. Samtidig var der flere konkurser. Vores nyansatte/nystartede kolleger kunne dermed ikke realisere den forventede omsætning i forventet hastighed. Tilsammen har ændringerne i medarbejderstaben været for store til, at vi har kunnet holde omsætningen. I foråret reagerede vi på den økonomiske situation for at beskytte bundlinjen. Vi reducerede i stab, planlagte aktiviteter og investeringer.

I løbet af året begyndte vi at nytænke vores forretningsmodel, så SAGRO Kvæg fremadrettet søger en mere aktiv rolle i forhold til at få nye aktiviteter og kundetyper ind i vores kundeportefølje. Vi fik for eksempel til opgave at hjælpe Arla med det pilotprojekt, som danner grundlag for Arlagården® Plus, ligesom vi indgik en samarbejdsaftale med et hollandsk foderstoffirma omkring fuldfoder-rådgivning.

## **Jysk IT og Jysk IT Hosting ApS**

100 procent ejet datterselskab

2017 var endnu et år med rekordstor vækst. Væksten ligger inden for alle vores kundesegmenter; landbruget, maskinstationer, tandlæger og dyrlæger. Tandlæger er vores største vækstmarked med 2-3 nye klinikker om måneden. Den sidste branche er IT-drift af andre landbrugsrådgivninger, hvor vi fik Sønderjysk Landboforening som kunde.

Væksten betød, at vi ved udgangen af 2017 er omkring 36 ansatte.

EU persondataforordning og datasikkerhed fyldte meget og vil komme til gøre det i 2018. Vi skal have godt styr på kvaliteten af vores ydelser og har ansat en kvalitetsansvarlig.

Den interne IT-support til SAGRO er endeligt samlet i 2017, så den nu drives centralt og effektivt.

I 2017 lagde vi en strategi for Jysk IT frem til 2020. Her er de absolut vigtigste emner; socialt ansvar, engagement, service og kundepleje. Samtidig har vi fokus på at sikre, at vores DNA lever videre i en stadigt voksende organisation.

## **JL Finans & Råvarer A/S**

100 procent ejet datterselskab

Selskabets formål er at yde finans- og investeringsrådgivning med særlig fokus på landbrugsvirksomheder, der ønsker uvildig rådgivning. JL Finans & Råvarer A/S kom ud af regnskabsåret 2017 med et resultat på kr. 101.589 før skat. I løbet af året besluttede vi at koncentrere os om finans- og investeringsrådgivning og skiftede fra årsskiftet 2017/18 navn til SAGRO Finans & Formue A/S.

Aktiviteten hos kunder, der søger rådgivning inden for finansiering og formuerådgivning var mindre end de seneste år, da mange landmænd var presset af udløb af afdragsfrihed på realkreditlån.

Antallet af rådgivningsaftaler var stabilt igennem 2017, dog med større vægt på rådgivningsaftaler til formuende kunder, der har behov for en kontinuerlig rådgivning. En særlig indsats over for minkavlere medførte, at JL Finans & Råvarer A/S/SAGRO Finans & Formue A/S står stærkt omkring formuerådgivning.

Råvarerådgivningen bidrog pænt til indtjening på fastprisaftaler i 1. halvår. Området er efterfølgende blevet udfaset og overført til AgroMarkets.

Der forventes i 2018 et uforandret omfang af rådgivningsopgaver i forbindelse med finansiering, mens rådgivningsopgaver omkring investering og likviditet vil få et øget omfang.

# Ledelsesberetning

## **LandboGruppen Jysk ApS**

100 procent ejet datterselskab

Vi vurderede cirka 200 ejendomme, fordelt ligeligt mellem betalte vurderinger og vurderinger med henblik på salg. Vi handlede cirka 80 ejendomme. Vi realiserede en omsætning 10 procent over budget og havde samtidigt færre omkostninger end budgetteret.

Eksternt har der været fokus på møder, indlæg og synlighed med målsætning om, at alle landmænd i vores områder kender LandboGruppen Jysk.

Vi har en tro på, at dansk landbrug fortsat er værd at investere i, og vi oplever god interesse og aktivitet med forbedrede muligheder for at finansiere de frie handler.

Der er internt arbejdet hårdt med struktur, strategi, gameplaner og målsætninger i de to afdelinger i Herning og Esbjerg. Vi står nu som et team med masser af energi og tro på vækst fremadrettet.

## **Hedens Ejendomsselskab A/S – (SAGRO IT og Ejendomme)**

100 procent ejet datterselskab

I 2017 blev det besluttet, at ejendommene i Herning og Holstebro fortsat skal drives og udlejes fra ejendomsselskabet.

Endvidere blev drift og servicering af servere samt IT-support for SAGRO opretholdt fra selskabet. I 2017 blev det desuden besluttet at også servere og IT-support til husene i Esbjerg og Billund skulle varetages i regi af ejendomsselskabet. Dette udmøntes 100 procent i 2018.

Resultatet af selskabets aktiviteter blev kr. 1.097.255 – et tilfredsstillende resultat i overensstemmelse med forventningerne.

I 2017 blev SAGRO IT og Ejendomme tilføjet som binavn. Det bliver dette navn, vi vil bruge i daglig tale.

## **ØkologiRådgivning Danmark ApS**

50 procent ejet datterselskab

Væksten inden for økologi fortsætter og andel af den samlede detailhandel passerede 10 procent, ligesom det økologiske areal voksede med 19 procent.

ØkologiRådgivning Danmark fik en stor del af væksten af kunderne i primærlandbruget, så den samlede omsætning på rådgivning og projekter er steget med godt 20 procent alene i 2017. På rådgivning alene er den steget med 39 procent i forhold til 2016.

Vi har fokus på at videreudvikle rådgivningstilbud til den økologiske landmand. Således har vi haft stor succes med Eliteafgræsning og Elitegrovfoder-produkter. Et andet specifikt område er indsatsen for at øge jordfrugtbarheden.

ØkologiRådgivning Danmark gennemførte over 100 omlægningstjek hos potentielle økologer, hvilket svarer til et areal på godt 5.000 ha. Derudover deltog vi i mere end 25 projekter, der vedrører alt fra sortsblandinger til forbedret dyrevelfærd.

## **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold og med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Der er anvendt følgende hovedprincipper.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### **Kontingenter**

Indtægt ved kontingenter udgør kontingent fra medlemmer eksklusive moms.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

### **Driftsomkostninger**

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter og administration m.v.

### **Lønninger m.v.**

Omkostninger til lønninger m.v. omfatter gager samt medarbejderassistance samt lønafhængige omkostninger.

### **Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse og ejendomsskat m.v.

### **Indtægter af andre kapitalandele**

Heri indregnes årets resultatandel samt eventuel regulering til tidligere år.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

# Anvendt regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skat indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Bygninger og grunde samt inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke grunde. Der foretages liniære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid:	Restværdi:
Bygninger	50 år	59%
Inventar	4 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver, opgøres som forskellen mellem salgssum med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Finansielle anlægsaktiver

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen, svarende til den forholdsmæssige ejede andel af virksomhedens egenkapital ifølge den seneste foreliggende årsrapport. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, regulereret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtigelser

Gæld er målt til nominel værdi.

### PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen er en opgørelse af foreningens pengestrømme for året og viser fremskaffelse og anvendelse af likviditet fra henholdsvis drift, investering, finansiering samt den likviditetsmæssige stilling ved udgang af året.

Opgørelsen er udarbejdet efter den indirekte metode med udgangspunkt i indtægter i alt.

Likviditeten fra driften omfatter pengestrømme fra driften reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i omsætningsaktiver og kortfristet gæld samt betalte skatter.

Likviditeten fra investering omfatter køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Likviditeten fra finansiering omfatter afdrag på langfristet lån.

## RESULTATOPGØRELSE

For perioden 1. januar - 31. december 2017

Note		2017	2016
1	Medlemskontingent	1.606.825	1.775.348
	Andre driftsindtægter	<u>256.462</u>	<u>198.433</u>
	<b>INDTÆGTER</b>	<b><u>1.863.287</u></b>	<b><u>1.973.781</u></b>
2	Driftsomkostninger	1.797.175	1.474.947
3	Lønninger m.v.	259.924	416.795
4	Ejendomsomkostninger	14.237	31.276
8	Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>28.000</u>	<u>28.000</u>
	<b>OMKOSTNINGER MV.</b>	<b><u>2.099.336</u></b>	<b><u>1.951.018</u></b>
	<b>RESULTAT FØR RENTER M.V.</b>	<b>-236.049</b>	<b>22.763</b>
9	Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	1.478.558	601.102
5	Finansielle indtægter	12.073	11.827
6	Finansielle omkostninger	<u>-11.758</u>	<u>-11.258</u>
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>1.242.824</b>	<b>624.434</b>
7	Skat af årets resultat	<u>-139.377</u>	<u>0</u>
	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>1.103.447</u></b>	<b><u>624.434</u></b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført til næste år	<u>1.103.447</u>	<u>624.434</u>
	<b>I alt</b>	<b><u>1.103.447</u></b>	<b><u>624.434</u></b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

Note		2017	2016
	<b>A K T I V E R</b>		
	<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		
	Bygninger og grunde	<u>3.008.000</u>	<u>3.036.000</u>
8	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>3.008.000</u>	<u>3.036.000</u>
	<b>ANDRE KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER</b>		
	Kapitalandele i SAGRO I/S	<u>19.627.899</u>	<u>18.368.616</u>
9	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>19.627.899</u>	<u>18.368.616</u>
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	<u><u>22.635.899</u></u>	<u><u>21.404.616</u></u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		
10	Andre tilgodehavender	1.398.685	1.451.841
	Udskudt skatteaktiv	210.616	0
	Tilgodehavende selskabsskat	<u>0</u>	<u>51.754</u>
	TILGODEHAVENDER	<u>1.609.301</u>	<u>1.503.595</u>
11	Likvide beholdninger	<u>271.127</u>	<u>77.741</u>
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	<u><u>1.880.428</u></u>	<u><u>1.581.336</u></u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>24.516.327</u></u>	<u><u>22.985.952</u></u>
	<b>P A S S I V E R</b>		
12	<b>EGENKAPITAL</b>	<u>23.772.672</u>	<u>22.421.598</u>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		
	<b>LANGFRISTEDE GÆLDFORPLIGTELSE</b>		
13	Kreditforeningslån	<u>468.341</u>	<u>493.608</u>
	<b>KORTFRISTEDE GÆLDFORPLIGTELSE</b>		
13	Kortfristet del af langfristet gæld	25.267	24.892
	Skyldig selskabsskat	67.190	0
14	Anden gæld	<u>182.857</u>	<u>45.854</u>
		<u><u>275.314</u></u>	<u><u>70.746</u></u>
	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	<u><u>743.655</u></u>	<u><u>564.354</u></u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u><u>24.516.327</u></u>	<u><u>22.985.952</u></u>
15	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE****2017****2016****Driftens likviditetsvirkning**

Indtægter i alt	1.863.287	1.973.781
Driftsomkostninger	-1.797.175	-1.474.947
Personaleomkostninger	-259.924	-416.795
Ejendomsomkostninger	-14.237	-31.276
	<u>-208.049</u>	<u>50.763</u>

Ændring i tilgodehavender	53.156	-370.687
Ændring i kortfristet gæld	137.003	8.670
	<u>190.159</u>	<u>-362.017</u>

Modtagne renteindtægter	12.073	11.827
Betalte finansielle omkostninger	-11.758	-11.258
Betalt skat	51.754	0
	<u>52.069</u>	<u>569</u>

**Driftens likviditetsvirkning** **34.179** **-310.685****Finansieringers likviditetsvirkning**

Udlodning fra associeret virksomhed	184.099	179.724
Afdrag langfristet gæld	-24.892	-24.522
	<u>159.207</u>	<u>155.202</u>

**Årets likviditetsvirkning** **193.386** **-155.483**

Likvide beholdninger primo	<u>77.741</u>	<u>233.224</u>
----------------------------	---------------	----------------

**Likvide beholdninger ultimo** **271.127** **77.741**

## NOTER

Note	2017	2016
<b>1 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER</b>		
Forpagning Ytteborg	105.000	105.000
Husleje Hjermvej 94	42.000	42.000
Faunapletter	50.000	0
Skiltefabrik	41.513	0
Faktureret medarbejderassistance	0	33.226
Diverse indtægter	17.949	18.207
	<u>256.462</u>	<u>198.433</u>
<b>2 DRIFTSOMKOSTNINGER</b>		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	1.072.880	1.042.800
Kontingent Landboforeningerne MidtVest	217.668	127.500
Fagpolitisk arbejde	149.779	90.228
Sekretariatsbistand SAGRO I/S	166.140	33.800
Kontingent andet	9.770	2.715
Omkostninger møder og kurser	71.904	28.023
Limfjordsrapport/vildtrapport	12.840	0
Mindre nyanskaffelser	0	12.500
EDB udgifter hjemmeside	1.320	1.320
Porto, fragt, annoncer og telefon	1.921	28.963
Sponsoraftale	13.200	25.000
Repræsentation	13.827	5.036
Revision, regnskabsmæssig assistance og rådgivning	0	26.930
Bogføringsassistance	0	22.830
Faunapletter	20.031	0
Skiltefabrik	20.678	0
Arrangementer for medlemmer	14.710	16.888
Gebyr, diverse	10.507	10.414
	<u>1.797.175</u>	<u>1.474.947</u>
<b>3 LØNNINGER MV.</b>		
Honorar bestyrelse	142.500	142.500
Medarbejderassistance	24.892	172.304
ATP og andre sociale omkostninger	277	6.681
Lønadministration	0	2.230
Bestyrelsesomkostninger	59.641	49.746
Kørselsgodtgørelse bestyrelse	30.164	41.534
Kurser og uddannelse	2.450	1.800
	<u>259.924</u>	<u>416.795</u>
<b>4 EJENDOMSOMKOSTNINGER</b>		
Vedligeholdelse Ytteborg	0	17.026
Ejendomsskat	14.237	14.250
	<u>14.237</u>	<u>31.276</u>

**NOTER (fortsat)**

Note	2017	2016
<b>5 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Rente udlån til SAGRO I/S	12.044	11.329
Rente bankindestående	0	311
Rentetillæg selskabsskat	29	187
	<u>12.073</u>	<u>11.827</u>
<b>6 FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Rente pengeinstitut	1.065	0
Rente kreditforeningslån	10.693	11.211
Ikke fradragsberettigede renter mv.	0	47
	<u>11.758</u>	<u>11.258</u>
<b>7 SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Beregnet skat af årets resultat	102.366	0
Årets ændring i udskudt skat	37.011	0
	<u>139.377</u>	<u>0</u>
<b>8 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
<b>EJENDOM, HJERMVEJ 94</b>		
Kostpris pr. 1/1 2017	3.400.000	3.400.000
Kostpris pr. 31/12 2017	<u>3.400.000</u>	<u>3.400.000</u>
Afskrivninger pr. 1/1 2017	364.000	336.000
Afskrivninger 2017	28.000	28.000
Afskrivninger pr. 31/12 2017	<u>392.000</u>	<u>364.000</u>
Bogført værdi pr. 31/12 2017	<u>3.008.000</u>	<u>3.036.000</u>
Seneste offentlige vurdering	<u>5.150.000</u>	<u>5.150.000</u>
<b>9 ANDRE KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER</b>		
<b>SAGRO I/S</b>		
Kapitalandel pr. 1/1 2017	18.368.616	17.970.870
Regulering primo iht. fusionsaftale	0	-5.878
Udlodning betalt skat	-35.176	-17.754
Udlodning forrentning kapitalindestående	-184.099	-179.724
Værdiregulering i 2017	<u>1.478.558</u>	<u>601.102</u>
Kapitalandel pr. 31/12 2017	<u>19.627.899</u>	<u>18.368.616</u>
Den indregnes i.flg. regnskab pr.	31.12.2017	31.12.2016
Hjemsted	Billund	Billund
Ejerandel	15%	15%

**NOTER (fortsat)**

Note	2017	2016
<b>10 ANDRE TILGODEHAVENDER</b>		
Mellemregning med SAGRO I/S	1.022.789	1.398.047
Moms	375.896	26.316
Andre tilgodehavender	0	27.478
	<u>1.398.685</u>	<u>1.451.841</u>
<b>11 LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		
Kassebeholdning	313	313
Bankindestående	270.814	77.428
	<u>271.127</u>	<u>77.741</u>
<b>12 EGENKAPITAL</b>		
Saldo pr. 1/1 2017	22.421.598	21.803.042
Regulering primo kapitalandel SAGRO I/S	0	-5.878
Regulering udskudt skat primo	247.627	0
Årets resultat	1.103.447	624.434
	<u>23.772.672</u>	<u>22.421.598</u>
Saldo pr. 31/12 2017		
<b>13 KREDITFORENINGSLÅN</b>		
Nordea 1,5%	493.608	518.500
Heraf afdrag indenfor 1 år	-25.267	-24.892
	<u>468.341</u>	<u>493.608</u>
Restgæld efter 5 år	<u>363.402</u>	<u>390.229</u>
<b>14 ANDEN GÆLD</b>		
Omkostningskreditorer	160.848	16.077
A-skat	13.212	18.351
Arbejdsmarkedsbidrag	7.500	6.892
Feriepenge, ATP bidrag	1.297	4.534
	<u>182.857</u>	<u>45.854</u>

## NOTER (fortsat)

### Note

#### 15 EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, kr. 493.608, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2017 udgør kr. 3.008.000.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev kr. 220.000 i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2017 udgør kr. 3.008.000.

Foreningen har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution overfor SAGRO I/S for dennes kaution overfor SvineRådgivningen I/S's engagement med pengeinstitut på kr. 4.000.000.

Foreningen er interessent i SAGRO I/S. Foreningen hæfter solidarisk for interessentskabets samlede forpligtelser.

Foreningen er medlem af Landboforeningerne MidtVest. Foreningen hæfter for en forholdsmæssig andel af Landboforeningerne MidtVest's gældsforpligtelser der pr. 31/12 2017 udgør kr. 16.873.689. Desuden hæfter foreningen forholdsmæssigt for den af Landboforeningerne MidtVest tegnede renteswap. Den negative markesværdi af denne renteswap udgør pr. 31/12 2017 kr. 401.198.



## Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2017

Note	2017	2016 <i>1.000 kr.</i>
<b>Indtægter</b>		
1 Faglig virksomhed	253.589.753	267.376
2 Andre indtægter	19.534.213	17.416
<b>Indtægter i alt</b>	<b>273.123.966</b>	<b>284.792</b>
<b>Omkostninger</b>		
3 Driftsomkostninger	51.556.365	52.407
4 Personalemkostninger	196.186.061	211.041
5 Ejendomsomkostninger	13.261.549	12.255
6 Erstatningssager	779.783	242
7 Tab på debitorer	1.334.402	1.160
9 Afskrivninger	4.175.917	4.010
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>267.294.077</b>	<b>281.115</b>
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>5.829.888</b>	<b>3.677</b>
8 Resultat af kapitalandele i tilknyttede og ass. virksomheder	2.270.473	1.587
<b>Resultat før renter</b>	<b>8.100.361</b>	<b>5.264</b>
Finansielle indtægter	4.308.084	5.675
12 Finansielle omkostninger	-3.887.844	-4.113
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>420.240</b>	<b>1.562</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>8.520.601</b>	<b>6.826</b>



Nupark 47  
7500 Holstebro

Telefon: 8080 2040  
Mail: [info@sagro.dk](mailto:info@sagro.dk)  
Web: [sagro.dk](http://sagro.dk)

