



MINKMØDE, ØKONOMI

Christian Primdahl, driftsøkonom
David Ahle Andersen, driftsøkonom



DAGSORDEN

- ▶ Status 2018 og lidt historik
- ▶ Likviditetsparadokset
- ▶ Kreditvurdering

- ▶ Business Check 2017

- ▶ Variationer på skindpris og fremstillingspris
- ▶ Handlingsplan og effekten af et bedre hvalperesultat
- ▶ Er vi konkurrencedygtige?

Spørgsmål gerne undervejs!



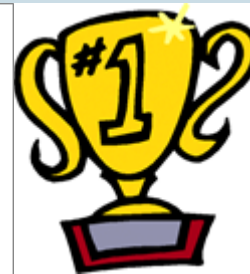
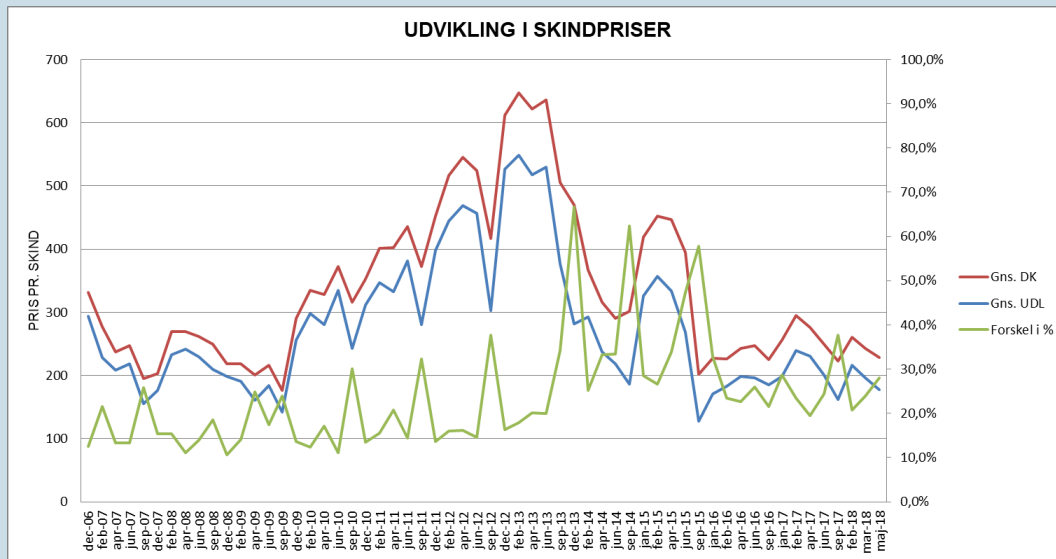
STATUS 2018

- Vi har haft mange rigtig fornuftige mink-år
 - Postulat: ALLE minkavlere har tjent penge i 2010-2015 i gns.
- Sidste gang der var "rigtig" krise var 1989-1995
- Produktionen har altid svinget meget
 - Slut 80'erne: 50 mio. skind
 - Midt 90'erne: 25 mio. skind
 - År 2005: 40 mio. skind
 - År 2013/14: 83 mio. skind
 - År 2015/16/17: 73 mio. skind (stagnation!)
- Hvor mange cm₂ skind giver det?
- Forestil jer at ændre mængden af svinekød/mælk?
- Politisk uro i mange lande (Norge, Polen, Holland)
- Modehuse siger nej til pels (Michael Kors, Gucci)



HISTORIK

- ▶ Vi har haft 4 år med en knap så spændende skindpris (2014-2017)
- ▶ Hvad kommer der til at ske i 2018?
 - ▶ Pt. ser det ud til, at vi gentager 2017 – endda med pil ned ad
- ▶ Fokus i dag er nulpunkter og likviditetsstyring!



2007 til 2018*:
GNS. DKK: 336 kr.
GNS. UDL: 274 kr.
+/- 62 kr. / 24%



DET EVIGE PARADOKS - MÆRKELT NOK, ELLER?

- ▶ Avler A og avler B har forskellige forudsætninger;

A

2017

Fremstillingspris: 275 kr.

Skindpris: 10% over DKK-gns.

B

2017

Fremstillingspris: 305 kr.

Skindpris: 10% under DKK-gns.

- ▶ Avler A har bedst mulighed for at låne
- ▶ Avler B har størst behov for at låne



*Men er det mærkeligt
eller uretfærdigt?*



KREDITVURDERING

- ▶ I kreditgivers øjne vurderes du i grove træk ud fra 3 parametre;



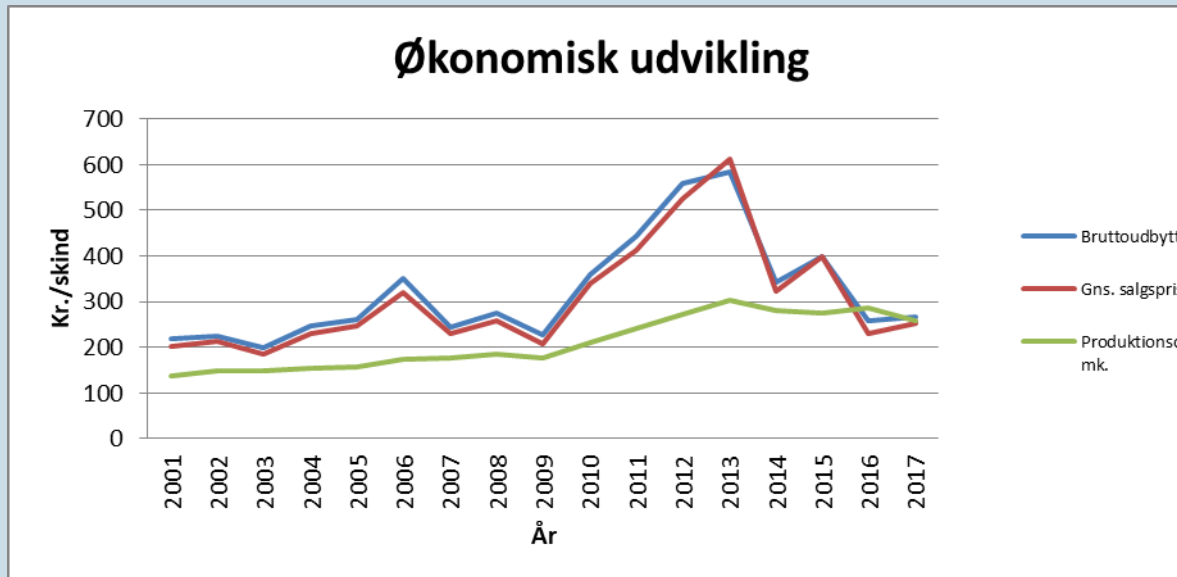
- Egenkapital
- Drift
- Ledelse

- ▶ Egenkapital: Aktiver – Passiver
- ▶ Drift: Input, output, nulpunkter, historik
- ▶ Ledelse: Medarbejdere, materiale, overblik og indblik
- ▶ *Fokus er flyttet fra EGENKAPITAL til DRIFT og LEDELSE*




2017 I TAL

- ▶ Auktionspris på minkskind
 - ▶ 262 kr. mod 235 kr. i 2016
- ▶ Bruttoudbytte
 - ▶ Flytter sig kun i mindre grad, grundet saneringer i 2016.
- ▶ Produktionsomkostninger før ejerløn og renter
 - ▶ Falder til 258 kr., laveste niveau siden 2011.
 - ▶ Det er især de direkte lønomkostninger som er reduceret kraftigt



Benchmarking – Årets resultat pr. skind

		<u>Gennemsnit</u>	<u>Bedste 33 %</u>	<u>Bedste 25 %</u>	<u>Bedste 10 %</u>
Antal bedrifter		147	49	37	15
Antal tæver	stk.	3.030	3.486	3.478	4.054
Producerede skind	stk.	15.939	19.377	19.652	23.558
Skind pr. avlstæve	stk.	5,3	5,6	5,7	5,8
Gns. auktionspris på solgte skind	kr.	 260,0	 268,0	 270,0	 278,0
Andel af bruttoudbytte ved salg af skind	kr.	245	232	230	226
Salg af avlstdyr	kr.	8	12	14	27
Køb af avlstdyr	kr.	-7	-5	-4	-5
Forskydning skind og avlstdyr	kr.	14	30	31	36
Pelsning og andre indtægter	kr.	4	4	4	6
Bruttoudbytte pr. skind		 264	 272	 274	 291
Fodermængde	kg	-49	-49	-49	-50
Foderomkostning	kr.	-128	-126	-126	-128
Dyrlæge + medicinomkostning	kr.	-5	-5	-5	-6
Diverse stykomk. mink	kr.	-34	-29	-28	-28
- heraf pelsningsomk.	kr.	-17	-15	-14	-13
Stykomkostninger pr. skind		 -167	 -160	 -159	 -162
Dækningsbidrag pr. skind	kr.	 97	 112	 115	 129

Benchmarking - Fortsat

Energiomkostninger, mink	kr.	-3	-3	-3	-2
Maskinstationsomk.	kr.	-1	-1	-1	-1
Vedligeholdelsesomk.	kr.	-8	-7	-7	-7
Investeringer over driften	kr.	-1	-1	-1	-1
Lønomsomkostninger	kr.	-32	-31	-30	-34
Ejer aflønning	kr.	-34	-25	-26	-23
Ejd. skat og forsikringer	kr.	-4	-3	-3	-3
Div. omk.	kr.	-10	-8	-8	-8
Kontante kap. omk.	kr.	-94	-78	-78	-79
- Kontante kap. omk. uden løn	kr.	-62	-48	-48	-45
Driftsmæssige afskrivninger	kr.	-27	-21	-19	-21
Kap. omk. i alt, inkl. afskrivn.	kr.	-120	-99	-97	-100
Resultat af primær drift	kr.	-23	13	18	29
Renteomk. af bunden kapital	kr.	-15	-11	-11	-12
Udgift til farmleje	kr.	-1	-1	-2	-1
Årets resultat	kr.	-40	0	6	17
Fremstillingspris, pr. skind	kr.	-304	-272	-269	-274



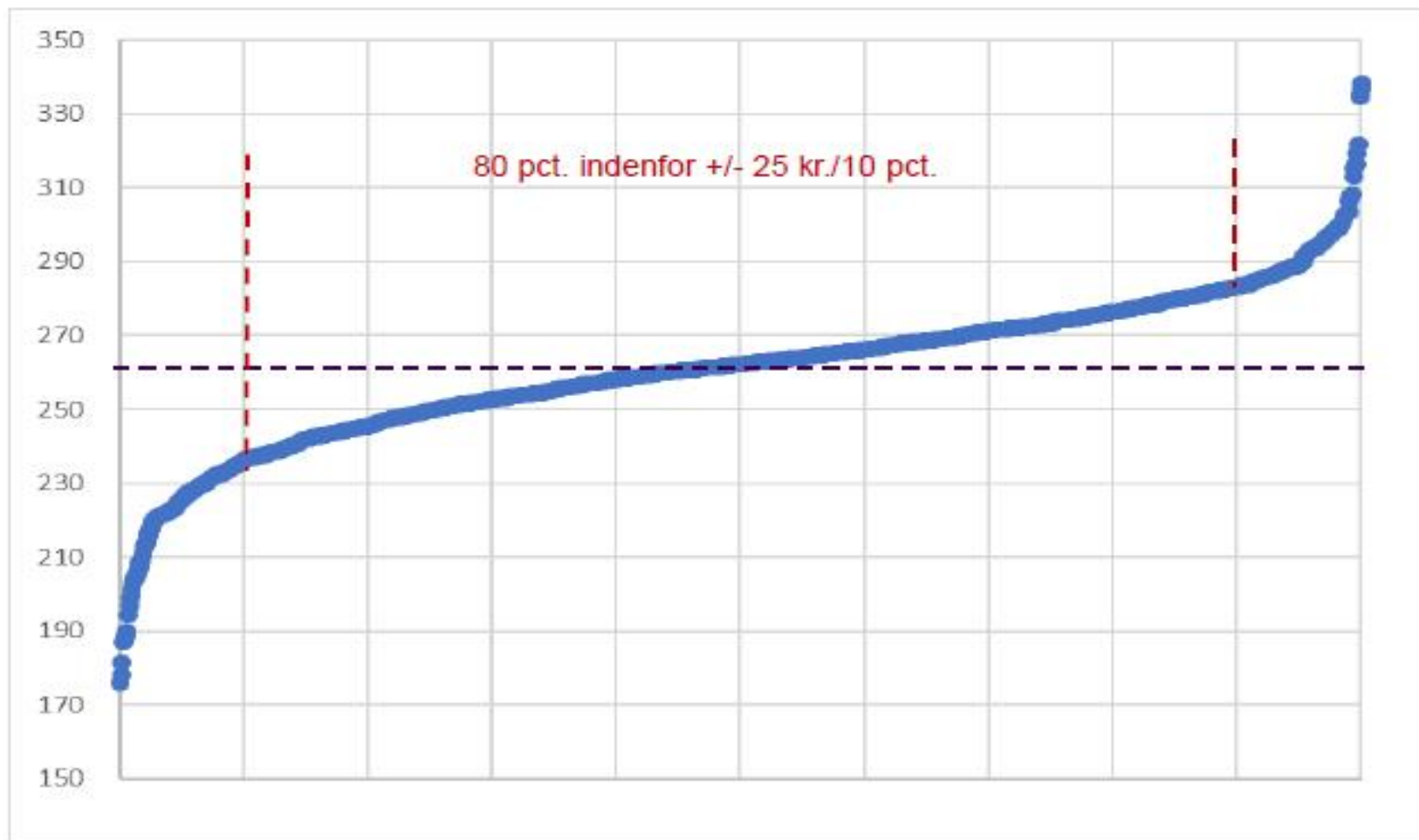
Opsummering

- ▶ Nulresultat før skat, men uden ejeraflønning.
- ▶ Ingen forskel på omkostninger hos de bedste, set ud fra resultat.
- ▶ Udfordringer for gennemsnittet ligger på:
 - ▶ Skindpris og hvalperesultat
 - ▶ Løn inkl. ejeraflønning
 - ▶ Afskrivning og forrentning

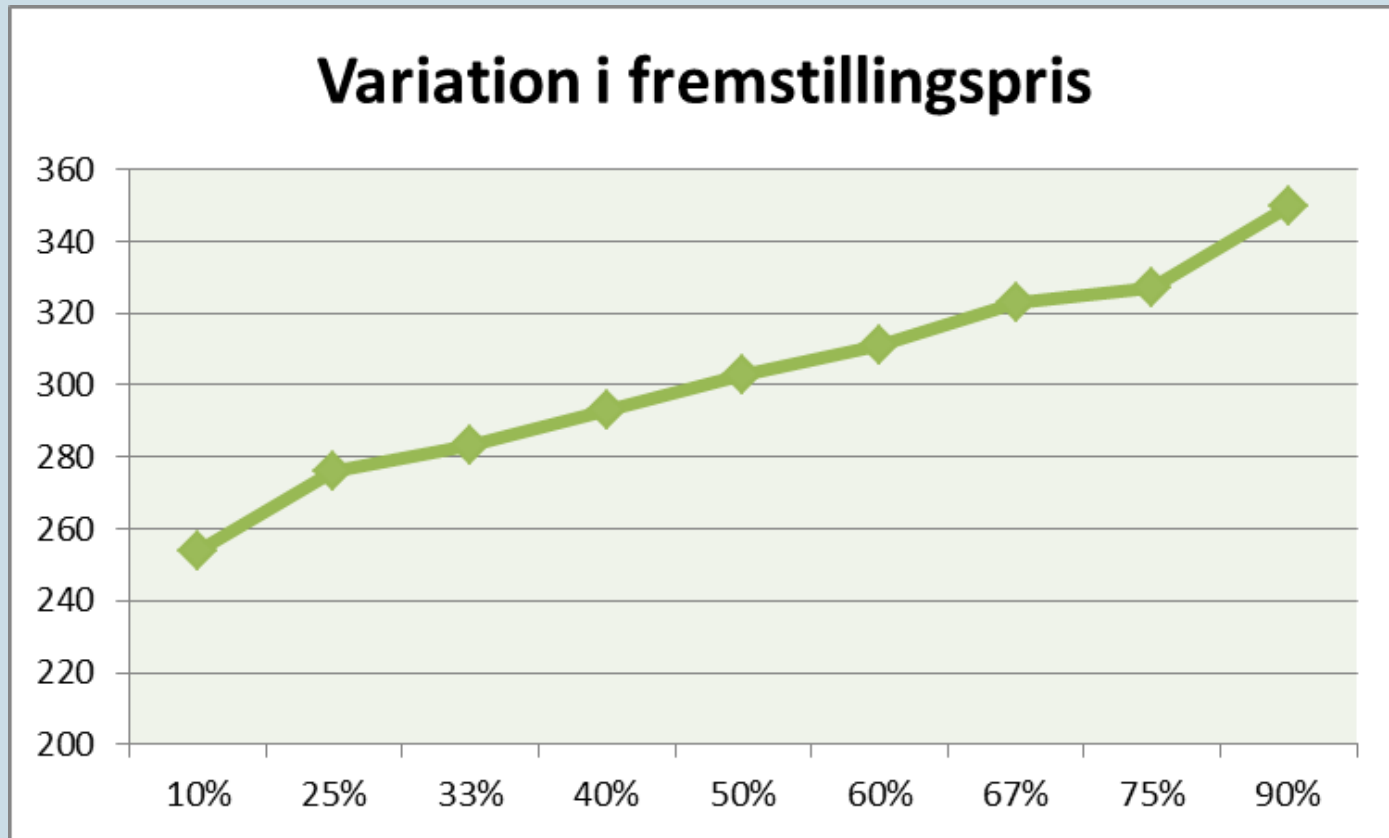


Variation på skindprisen – på landsplan

- pr. kontonummer solgt mere end 1.000 skind i 2017



VARIATION PÅ FREMSTILLINGSPRIS



- ▶ Er der så en sammenhæng mellem skindpris og fremstillingspris?
 - ▶ Nej 😊
 - ▶ Måske lav fremstillingspris og høj skindpris?

HANDLINGSPLAN

- ▶ DLBR-regnskaber med driftsgrensanalyse har adgang til Business Check 2017 og fraktilanalyser
- ▶ Vi skal "koge" regnskabet ned til nogle tal, vi kan forholde os til, og sammenligne os med andre for at finde stærke og svage sider
- ▶ Er 800.000 kr. i lønomkostninger et højt eller lavt niveau for 2.500 tæver med 5,3 producerede skind og pelsning ude?
 - ▶ $800.000 \text{ kr.} / (2.500 \times 5,3) = 60 \text{ kr./skind}$
- ▶ Er 60 kr. pr. skind et højt eller lavt niveau?
 - ▶ Det kommer an på, hvad andre bruger!



HANDLINGSPLAN

- ▶ Eksempel på fraktilanalyse 2017
 - ▶ giver det anledning til en handlingsplan?

Minkproduktion 90 bedrifter										
Fraktilanalyse for ejd.	baseret på 90 bedrifter	Stærk konkurrenceevne					Stort forbedringspotentiale			
		10%	25%	33%	40%	50%	60%	67%	75%	90%
Fraktil		10%	25%	33%	40%	50%	60%	67%	75%	90%
Resultat, driftsgren pr. tæve		31,7	-77,7	-110	-172	-209	-240	-269	-319	-401
Afkastningsgrad		2,51	-0,71	-1,74	-2,21	-3,35	-5,01	-5,35	-8,08	-10,9
Dækningsbidrag pr. skind		135	127	123	121	117	111	108	105	90,7
Kapitalomkostninger pr. skind		32,1	37,7	40,5	42,4	48,8	53,6	56,6	60,4	67,8
Løn - inkl. Ejerløn pr. skind		43,8	53,3	59,2	62,0	65,6	69,2	72,1	77,4	91,4
Fremstillingspris kr. pr. skind		254	276	283	293	303	311	323	327	350
Kr. pr. skind		277	270	267	265	262	261	258	254	246
Producerede skind pr. tæve		6,00	5,83	5,60	5,40	5,30	5,10	5,00	5,00	4,47
Foderomkostninger pr. skind		118	120	122	123	126	128	129	132	140



HANDLINGSPLAN, MÅL TOP 25

- ▶ Lavt dækningsbidrag pr. skind +37 kr.
 - ▶ Skindpris (254 kr. → 270 kr.)
 - ▶ Hvalperesultat (5,10 stk. → 5,80 stk.)
 - ▶ Stykomkostninger (primært foder, OK)

- ▶ Høje lønudgifter +19 kr.
 - ▶ Vi kan spare på lønomkostningen eller producere flere skind
 - ▶ Uændret lønomkostninger med 5,8 skind = 9 kr.

- ▶ Hvorfor har vi en lav skindpris?

- ▶ Type, størrelse, kvalitet, pelsning, andet?

- ▶ Hvorfor har vi et lavt hvalperesultat?

- ▶ Genetik, huldstyring, dødelighed efter fødsel, andet?

- ▶ Hvorfor har vi en høj lønomkostning?

- ▶ Overbemandet? Høj timeløn? Irrationel arbejdsplanlægning?

Minkproduktion 90 bedrifter									
Fraktanalyse for øjet	baseret på 90 bedrifter			Stærk konkurrenceevne			Stort forbedringspotentiale		
Frakti	10%	25%	33%	40%	50%	60%	67%	75%	90%
Resultat, driftsgren pr. tæve	31,7	-77,7	-110	-172	-209	-240	-269	-319	-401
Afkastningsgrad	2,51	-0,71	-1,74	-2,21	-3,35	-5,01	-5,35	-8,08	-10,9
Dækningsbidrag pr. skind	135	127	123	121	117	111	108	105	90,7
Kapitalomkostninger pr. skind	32,1	37,7	40,5	42,4	48,8	53,8	56,6	60,4	67,8
Len - inkl. Ejerløn pr. skind	43,8	53,3	58,2	62,0	65,6	68,2	72,1	77,4	91,4
Fremstillingspris kr. pr. skind	254	276	283	293	303	311	323	327	350
Kr. pr. skind	277	270	267	265	262	261	258	264	246
Producerede skind pr. tæve	6,00	5,83	5,60	5,40	5,30	5,10	5,00	5,00	4,47
Foderomkostninger pr. skind	118	120	122	123	126	126	129	132	140



HANDLINGSPLAN, MÅL TOP 25

- ▶ Hvad betyder hvalperesultatet for fremstillingsprisen?
- ▶ Hvis vi antager;
 - ▶ Der er fysisk plads til det ekstra hvalperesultat
 - ▶ Andre omkostninger er uændret (løn, kapital mv.)
 - ▶ Omkostningen til foder, pelsning, vaccine/diverse = 125 kr./stk.
- ▶ 1 tæve = 5,1 → 1 tæve = 5,8 (+0,7 hvalpe)
- ▶ Fremstillingspris i udgangspunkt: 303 kr. x 5,1 = 1.545 kr.
- ▶ Øget omkostninger til 0,7 hvalpe: 125 kr. * 0,7 = 88 kr.
- ▶ Samlet omkostning ved 5,8 hvalpe: 1.545 + 88 kr. = 1.633 kr.
- ▶ Ny fremstillingspris: 1.633 kr. / 5,8 producerede = 282 kr.
- ▶ Udfordringen: 1 chance pr. år og lang "gennemløbshastighed"



ER VI KONKURRENCEDYGTIGE?

- ▶ Det evigt tilbagevendende spørgsmål – med god grund
- ▶ Vi får en mere-pris for vores skind, men er det nok?
 - ▶ Vi får i øjeblikket ca. 45-50 kr. mere end udenlandske skind i gns.
 - ▶ Lønomkostning i gns. i DKK = 66 kr./skind
- ▶ Store udgiftsposter i Danmark?
 - ▶ Lovgivning, bureaukrati og krav fra banker?
 - ▶ Foder (skal vi importere foder fra Holland?)
 - ▶ Løn (dyrere arbejdskraft)
 - ▶ Kapitalomkostninger ('unik' finansieringsform)
- ▶ Vi kender kun i begrænset omfang til produktionspriser i udlandet
- ▶ Jeg tror på, at vi er konkurrencedygtige på bundlinen i højpris-markeder, men spørgsmålet er, om vi har kræfterne til at stå i mod i de dårlige tider.
- ▶ *Husk: Virksomheder dør ikke på grund af et dårligt resultat – de dør fordi de ikke kan betale deres regninger*

