



John Tranums Vej 25  
6705 Esbjerg Ø  
CVR nr. 25990188



# Årsrapport 2019

19. regnskabsår









**Sydvestjysk Landboforening**

**John Tranums Vej 25  
6705 Esbjerg Ø**

CVR nr. 25 99 01 88

**Årsrapport 2019**  
(19. regnskabsår)

# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis	18
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Noter	24

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Sydvestjysk Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 10. marts 2020

Underskrevet via Penneo af:

### **Direktion/Sekretær**

Niels Kristian Fruergaard

### **Bestyrelsen**

Niels Laursen, formand  
Anders Harck, 1. næstformand  
René Ditlevsen  
Ove Sidding Nielsen  
Dennis Lauridsen  
Karen Kjær  
Claus Nissen  
Henrik Hedevang Haahr  
Thomas Høj  
Jesper Arnth  
Inger Lauridsen  
Per M. Skousen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til medlemmerne af Sydvestjysk Landboforening

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Sydvestjysk Landboforening for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter anvendt regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 10. marts 2020

## Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen  
Statsaut. revisor



## Foreningsoplysninger

**Foreningsnavn** Sydvestjysk Landboforening  
John Tranums Vej 25  
6705 Esbjerg Ø

### Bestyrelse

Formand	Niels Laursen
1. Næstformand	Anders Harck
	René Ditlevsen
	Claus Nissen
	Henrik Hedevang Haahr
	Karen Kjær
	Ove Sidding Nielsen
	René Ditlevsen
	Jesper Arnth
	Inger Lauridsen
	Thomas Høj
	Per M. Skousen

**Direktion/sekretær** Niels Kristian Fruergaard

**Revision** Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Sletten 45  
7500 Holstebro

**Pengeinstitut** Nykredit Bank  
Kalvebod Brygge 1-3  
1780 København V

**Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling.**

**Dato** 12. marts 2020

**Dirigent**

---

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

**Sydvestjysk Landboforening** varetager medlemservice samt politiske, uddannelsesmæssige og kulturelle aktiviteter for medlemmerne.

Salg af rådgivnings- og serviceydelser er placeret i SAGRO I/S, som blev etableret pr. 1. januar 2016 som en sammenlægning af rådgivningsvirksomhederne Jysk Landbrugsrådgivning I/S og Heden & Fjorden I/S. SAGRO I/S er ejet sammen med Jysk Landbrug, Herning-Ikast Landboforening, Holstebro Struer Landboforening, Familielandbruget VEST-JYLLAND samt Grindstedegnens Familielandbrug.

## Udviklingen i aktiviteten og økonomiske forhold

Årets resultat før resultatandele fra SAGRO I/S, renter og skat viser et underskud på kr. 1.409.384 mod et underskud på kr. 1.323.890 i 2018.

Årets resultat viser et overskud på kr. 2.110.188 mod et overskud på kr. 1.186.097 i 2018. I resultatet indgår resultatandel fra SAGRO med kr. 4.327.495.

Foreningens egenkapital udgør ved årsskiftet kr. 41.611.875 mod kr. 39.501.687 ultimo 2018.

Pr. 31. december 2019 har foreningen 888 aktive medlemmer mod 916 ved årets begyndelse.

## Vandløbsmøder

Det er en tilbagevendende begivenhed, at Sydvestjysk Landboforening afholder vandløbsmøder for foreningens 31 vandløbslaug. I 2019 blev der i efteråret afholdt tre møder, hvor der mødte omkring 100 lodsejere op.

Vandløbsmøderne i Varde Kommune blev gennemført på en ny måde. Til de to møder deltog også Varde Kommunes fagmedarbejdere fra deres vandløbs- og driftsafdelinger. Kommunens deltagelse i mødet gav mulighed for en direkte dialog imellem lodsejerne og forvaltningens medarbejdere. Vi har aftalt med Varde Kommune at de deltager hvert andet år til vandløbsmøderne.

På alle tre vandløbsmøder udfyldte flere af vandløbslaugene rapporter med de problemer og opmærksomhedspunkter de oplever i vandløbene. Rapporterne blev renskrevet og sendt til kommunerne.

Arbejdet i vandløbslaugene er vigtigt, da det er her der skabes opmærksomhed om alle forhold der er relevante for de enkelte vandløb. Desværre oplever Sydvestjysk Landboforening en faldende interesse for arbejdet i laugene og det kan medføre manglende indflydelse for lodsejerne.

## Esbjerg Kommunes dårlige samvittighed

Misvedligeholdet af Alslev Å viste sig ikke at være et enestående tilfælde i Esbjerg Kommune. Det manglende vedligehold af Alslev Å har resulteret i flere indrømmelser – mere om det senere. I 2018 blev Esbjerg Kommunes dispensation til oprensning af vandløbet påklaget og dermed sendt til Miljø- og Fødevarerklagenævnet. I 2019 afgjorde klagenævnet sagen og sendte den retur til Esbjerg Kommune med besked om, at afgørelsen skulle træffes på ny og på et bedre grundlag. Sagen ligger fortsat i Esbjerg Kommunes vandløbsafdeling og afventer en afgørelse – måske 2020 bliver året hvor Alslev Å bliver oprenset?

## Ledelsesberetning

Vores vedholdende opmærksomhed og insisterende tilgang til Esbjerg Kommunes vandløbsafdeling, resulterede i 2019 i indrømmelser. I 2018 måtte Esbjerg Kommune indrømme at de igennem en år-række havde misvedligeholdt Alslev Å. I 2019 fik vi i landboforeningen efterhånden beviser for, at det ikke kun var Alslev Å der var misvedligeholdt og efter at have fastholdt vores standpunkt overfor Esbjerg Kommune måtte de i december indrømme deres misvedligehold af en række vandløbsstrækninger. Esbjerg Kommunes egen interne undersøgelse viste at 19 vandløbsstrækninger var misvedligeholdt – med Alslev Å er det 20 strækninger.

Esbjerg Kommune har erkendt at der er behov for ekstern hjælp til at få kommunens vandløbsafdeling tilbage på rette spor. Vi kender af gode grunde ikke resultatet af det arbejde vi har lagt i dette endnu, men vi fastholder opmærksomheden også i 2020 og forventer at bredejerne i Esbjerg Kommune går en bedre fremtid i møde hvad angår vandløbsvedligeholdelsen.

### Vandløb

Der er afholdt møder i vandrådene nedsat af henholdsvis Esbjerg- og Varde Kommune. Arbejdet omkring vandløbsvedligeholdelsen er et spændingsfelt imellem kommunerne og lodsejerne. Mange lodsejere har en praktisk tilgang til vandløbsvedligeholdelsen som desværre ikke altid stemmer overens med indholdet i det enkelte vandløbs regulativ. Sydvestjysk Landboforening har brugt ressourcer på at opnå fælles forståelse imellem kommunerne og lodsejerne ved at belyse lodsejernes ønsker og til tider krav til vandløbsvedligeholdelsen men også på at informere lodsejerne om regulativernes sammensætning og indhold. Et arbejde der stadig pågår.

Sydvestjysk Landboforening har deltaget i to vandløbssyn sammen med Esbjerg Kommune. Ved begge vandløbssyn deltog desuden de berørte bredejere. Udfaldet blev, at fem vandløbsstrækninger måles op samt at andre fem vandløbsstrækninger justeres i grødeskæringen. Slutteligt er der uoverensstemmelser imellem én lodsejer og kommunen omkring brinksikring. Sydvestjysk Landboforening følger alle sagerne tæt.

### Baltic Pipe

I samarbejde med 11 andre foreninger har Sydvestjysk Landboforening arbejdet målrettet for at få en konkret og nedskrevet aftale om hvordan erstatningerne til lodsejerne skal beregnes. Vi har vedholdende krævet et ens og fair beregningsgrundlag for anlægget af gasledningen. Efter mange og lange drøftelser med Energinet er arbejdet mundet ud i *"Principper for etablering af gastransmissionsanlægget Baltic Pipe på landbrugsjord"*

Det færdige skriv om principper indeholder en redegørelse for væsentlige forhold omkring projektets gennemførelse i forhold til landbrugserhvervet og opstiller standardiserede principper og takster for håndtering af midlertidige ulemper og skader i forbindelse med anlægsarbejdernes gennemførelse og afslutning samt i den efterfølgende driftsfase. Anlægget af Baltic Pipe er delt op i mindre stykker og vores medlemmer berøres af del strækningen Houstrup-Nybro, hvor anlægsarbejdet endnu ikke er begyndt.

### Kongeåen kan blive det gode eksempel

Sydvestjysk Landboforening har sammen med lodsejerne omkring Kongeåen skabt forståelse for, at de hyppige og langvarige oversvømmelser der er, af marskarealerne i området, ikke er forenelige med en driftig landbrugsproduktion på sigt.

Sydvestjysk Landboforening har nedsat en arbejdsgruppe bestående af 5 lodsejere fra området. De indgår sammen med Sydvestjysk Landboforening og andre interessenter i en arbejdsgruppe, som skal forsøge at finde løsninger på den situation der er omkring Kongeåen i dag.

## Ledelsesberetning

Igennem 2019 er der arbejdet med tre løsningsspor. Spor 1 handler om etablering af to sandfang i Kongeåen, ét ved motorvejsbroen ved Gredstedbro og ét midlertidigt sandfang umiddelbart inden slusen.

Spor 2 handlede om en uddybning af Kongeåen og et nyt regulativ, der stillede andre krav til vandløbsvedligeholdet. Efter grundige undersøgelser og mange drøftelser, blev sporet nedlagt af arbejdsgruppen, da det ikke på nogen måde synes muligt at gennemføre i forhold til den nuværende lovgivning.

Spor 3 er etableringen af et naturprojekt i området på ca. 600 ha. Vi har sammen med Esbjerg Kommune og arbejdsgruppen arbejdet på at få et projekt ind under den nye ordning omkring multifunktional jordfordeling. Vi tror på, at projektet kan formes således, at lodsejerne alle går derfra som vindere men vi er ikke i mål endnu og 2020 bliver ligeledes et år, hvor Kongeåen er på vores dagsorden.

### **Operation Engsnarre**

Når vi mangler eksempler på utilstrækkelig forventningsafstemning i naturprojekter imellem lodsejere og myndighed, så vender vi os blot mod Varde Ådal og operation Engsnarre. Aftalerne i Operation Engsnarre udløber i disse år og forskellige dele af ådalen har efterfølgende fundet nye tilskudsordninger de kan fortsætte i. Men uanset hvilken ordning lodsejerne fortsætter i, er det et faktum at aftalerne der den gang blev indgået med Ribe Amt er ophørt, men forpligtigelsen til at opstemme vandet fortsætter. Det er utilfredsstillende for mange og mindsker driftsmulighederne af arealerne. Varde Kommune er så vidt uden skyld i det sjuskede stykke aftalarbejde, som Ribe amt præsterede for 20 år siden, men uanset er hovedpinen kommunens i dag, da de nu står som erstatningspligtige over for lodsejerne.

En gruppe lodsejere valgte i 2019 at gøre brug af de lovgivningsmuligheder der er, for at vende tilbage til den oprindelige drift i området. Det gøres ved at anmelde intentionen om, at genoptage den hidtidige drift på arealerne, til kommunen. Anmeldelser som Varde Kommune er nødsaget til at afslå, hvorved kommunen bliver erstatningspligtige. Resultatet blev, at Varde Kommune varslede en fredningssag for området. Her ved udgangen af 2019 er både fredningssagen og lodsejernes anmeldelser om tilbagevenden til den oprindelige drift sat i bero. Således har Operation Engsnarre heller ikke i 2019 fundet sit endelige hvilested.

### **Markvanding**

I vores landsdel er markvanding en nødvendighed for en ordentlig høst, når nedbøren i forårs- og sommermånederne udebliver. Vi deltager aktivt i Task Force Gruppen Markvanding, for hele tiden at arbejde for retten til markvand. Mange har en holdning til grundvandet og i 2019 var der sågar en geolog der i offentligheden udtalte at grundvandsstanden var truet. En udtalelse der faldt på et ganske ukvalificeret grundlag og som de fleste lodsejere i vores område uden videre kunne modbevise. Vi arbejder sammen med Task Force Markvanding videre for, at vores medlemmer også i fremtiden har ret til markvanding.

### **Boringsnære Beskyttelsesområder (BNBO)**

Politikkerne på Christiansborg var ikke i tvivl, da de indgik aftale om sprøjtefrie BNBO'er. Ønsket var og er at landbruget ikke bruger bekæmpelsesmidler i BNBO'erne. Hele 2019 har gået med at få udarbejdet vejledningstekst og fremsætte lovforslag. Det væsentlige for landbruget er selvfølgelig om der nu også ydes fuld kompensation som lovet. Det er vi ikke kommet nærmere i 2019 men Sydvestjysk Landboforening holder fortsat fokus på det ind i 2020. Vi arbejder på at sikre at vores medlemmer vil blive behandlet rimeligt og vil få udbetalt engangserstatninger der fuldt og helt dækker omkostningerne ved etableringen af de sprøjtefrie BNBO'er.

# Ledelsesberetning

## Højspændingsmasterne kommer – uanset regeringsskiftet

Den varslede 400kV forbindelse fra Idomlund til grænsen bliver en realitet, uanset at folketingsvalget gav Danmark en ny Klima, Energi- og Forsyningsminister i Dan Jørgensen, så blev det hurtigt slået fast, at han bakker op om projektet. Således arbejdede Energinet videre med projekteringen af el-forbindelsen. Der blev ikke gennemført offentlige høringer af projektet i løbet af 2019 men i efteråret blev der gennemført en orientering af lodsejerne, hvor Energinet fremlagde en konkret planlagt ledningsføring. En egentlig offentlig høring forventes gennemført i 2020.

## Faunastriber

I 2019 valgte både Varde- og Esbjerg Kommuner at være en del af konceptet omkring faunastriber. Her sluttede de to kommuner sig til de 7 øvrige kommuner som allerede var en del af konceptet. Initiativet bag faunastriber er et bredt samarbejde mellem landmænd, grønne organisationer, landboforeninger og de involverede kommuner. Formålet med faunastriber er, at tilgodese en lang række insekter, fugle og pattedyr i agerlandet.

## Dialogmøder med kommunerne

I forbindelse med det årlige dialogmøde Varde Kommuner var der især fokus på faunastriber, landbrugets driftsvilkår, BNBO og jordfordeling. Sydvestjysk Landboforening oplever en oprigtig interesse for landbrugserhvervet og et ønske fra alle parter om et godt samarbejds-klima. Det officielle dialogmøde med Esbjerg Kommune blev udsat til 2020. Udsættelsen havde dog ingen betydning for den tætte kontakt vi har til ledelsen i kommunen ligesom vi løbende har god dialog med det politiske niveau.

## Landspolitisk engagement

Det landspolitiske arbejde i forhold til Folketinget og regeringen påvirker Sydvestjysk Landboforening via egne initiativer og igennem direkte kontakt til primærbestyrelsen i Landbrug & Fødevarer.

## Medlemsarrangementer

I februar havde en del af vores medlemmer meldt sig til vores bustur, hvor vi tog på studietur til Christiansborg og Axelborg sammen med medlemmer fra Jysk Landbrug.

Der har i årets løb været afholdt flere kaffebordsmøder, hvor aktuelle emner har været til drøftelse. Først på sommeren var foreningens medlemmer inviteret til Filsø, et arrangement der nød stor opbakning.

Den sidste fredag i juli, midt i den tørre sommer, afholdt vi Danmarks smukkeste dyrskue i Ribe. Vi havde et fint antal besøgende.

Den 3. søndag i september slog tre af vores medlemmer dørene op til åbent landbrug. Her var alle inviteret til at besøge Laust Bendix Jensen, Esbjerg, Kærgård Landbrugsskole, Bramming og Frede Nørtoft, Ølgod. Det var en god dag med mange glade besøgende.

I november havde vi besøg af det Radikale Venstres partiformand Morten Østergård og 1. viceformand i L&F Thor Gunnar Kofoed.

Der blev i december afholdt Regionalt planteavlsmøde.

## Øvrige aktiviteter i det forløbne år

Flere af vores politiske resultater er landet ved vedholdende dialog med myndighederne. For at sikre et fortsat samarbejde, hvor vi som landboforening også i fremtiden kan få indflydelse på beslutninger, gør vi nogle gange klogt i, ikke at fejre vores sejre højt og åbenlyst. 2019 er et år hvor vi har deltaget i mange møder for lukkede døre og hvor vi med stille diplomati er kommet langt. Det er med en god fornemmelse vi sluttede 2019, velvidende at vores dialogprægede tilgang i vores arbejde ofte bærer frugt til gavn for vores medlemmer.

Deltagelse ved Landsskuet i Herning.

Møder med lokale folketingspolitikere, borgmestre og udvalgsformænd.

Møder med repræsentanter fra forskellige grønne interesseorganisationer.

Møder med Natur- og Miljøudvalgene.

Grønne råd.



## Ledelsesberetning

### Vandområdeplanerne

Miljøstyrelsen nedsatte i 2014 23 vandråd, som afsluttede deres arbejde i 2017. Vandrådernes opgave var at inddrage lokale interessenter og viden. Vandrådernes arbejde blev efterfølgende overdraget til Miljøstyrelsen, som i november 2018 var klar med et nyt udkast til vandområdeplanerne (2015-2021). Miljøstyrelsen har i langt de fleste tilfælde godtaget vandrådet for Vadehavets arbejde og kun i mindre end 10 % af tilfældene valgt at se bort fra vandrådets anbefalinger. Et udmærket udgangspunkt i forhold til andre landsdele, hvor styrelsen i langt større grad ignorerede vandrådernes indstillinger.

I den afgrænsede periode, som vandrådet havde til rådighed, arbejdede vandrådet for Vadehavet med 139 vandløbsstrækninger. Miljøstyrelsen har i 13 tilfælde gået imod vandrådets anbefalinger. I 12 af de 13 tilfælde har vandrådet anbefalet at den pågældende vandløbsstrækning skulle udgå af vandområdeplanerne og i 7 af tilfældene var kommunen enige i vandrådets anbefaling.

Vandrådene havde ikke tilstrækkelig tid til rådighed til at gennemgå alle vandløb i oplandet til Vadehavet. Sydvestjysk Landboforening opfordrede medlemmerne til selv at afgøre, om der var enighed med Miljøstyrelsen i de vandområdeplaner, hvor høringsperioden sluttede den 25. januar 2019.

### Vandløb

Der er afholdt møder i vandrådene nedsat af henholdsvis Esbjerg- og Varde Kommune. Arbejdet omkring vandløbsvedligeholdelsen er et spændingsfelt imellem kommunerne og lodsejerne. Mange lodsejere har en praktisk tilgang til vandløbsvedligeholdelsen som desværre ikke altid stemmer overens med indholdet i det enkelte vandløbs regulativ. Sydvestjysk Landboforening har brugt resourcer på at opnå fælles forståelse imellem kommunerne og lodsejerne ved at belyse lodsejernes ønsker og til tider krav til vandløbsvedligeholdelsen men også på at informere lodsejerne om regulativernes sammensætning og indhold. Et arbejde der stadig pågår.

Konkret har Sydvestjysk Landboforening deltaget i to vandløbssyn sammen med Esbjerg Kommune. Ved begge vandløbssyn deltog desuden Landsyd, som lavede opmålinger på punkter, hvor der var tvivl om overholdelse af regulativet. Konklusionen var at de fleste enkeltopmålinger af vandløbene overholdte regulativer til lodsejernes store overraskelse. Det viser med alt tydelighed, hvor vigtigt det er, at regulativtypen og regulativets indhold er gennemskuelig for lodsejerne. Gennemskuelighed skaber grundlag for fælles forståelse for vandløbsvedligeholdelsen imellem kommunerne og lodsejerne.

### Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. 3.196. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 14.192, hvilket anses for tilfredsstillende.

### SAGRO Økonomi & Strategi

Ved indgangen til 2020 ser prisprognoserne for mælk og afgrøder pæne ud, mens svinepriserne har usædvanligt meget medvind lige nu pga. ASF. Minkpriserne er alt for lave til at lave forretning, men flere mener 2020 bliver året, hvor det vender.

Sammenlignet med budget og tidligere år, har aktivitetsniveauet været ca. 10 % mindre, om end der har været masser af opgaver.

I medarbejderstaben har der været en tilbagegang fra ca. 45 til 40 personer. Primært pga. uventede opsigelser og ditto mangel på erstatninger. I store dele af året, har der derfor været ressourcemangel, hvilket også er tilfældet ved udgangen af 2019.

## Ledelsesberetning

Vores økonomiske resultat er tydeligt præget af dette, og derfor ikke i tilstrækkelig balance.

Der har ellers været fremgang på specialopgaver som f.eks. ledelse, strategi og finansiering. Muligvis fordi de fleste brancher generelt har tjent flere penge i 2019, men også fordi vi specifikt har fokuseret på det. Mere traditionelle opgaver som optimeringer og økonomistyring har haft et normalt niveau, mens der specifikt hos minkavlerne desværre fortsat er tilgang af svære opgaver som turnaround og nedlukninger.

Den finansielle sektor har fortsat været afventende i 2019, om end enkelte lokale pengeinstitutter har løsnet grebet en smule, og nu også tager nye kunder ind. Blandt de store aktører er der fortsat nogen, der er særdeles restriktive og ønsker at reducere porteføljen med landbrug.

Bølgen med konkurser og afviklinger er dog klart aftaget i 2019, og det er lykkedes os at etablere flere nye landbrugsvirksomheder med nye/unge ejere igen. Flere af dem med ekstern kapital og ejerskab som katalysator.

Vi har igen haft ihærdigt fokus på at få etableret nye landmænd/virksomheder og holdt en del arrangementer med over 250 deltagere. Ligesom vi har haft over 200 unge mennesker inde til to karriere-dage i samarbejde med alle landbrugsskoler og LandboUngdom.

Fagligt er en af de største nyheder digitaliseringens indtog i rådgivningen og økonomistyringen, hvor vi i år har fået de to nye værktøjer Dashboard og eOverblik. Vi testede det af hos ca. 60 landmænd i efteråret og ved årsskiftet tegnede halvdelen abonnement på produktet, hvilket vi er godt tilfredse med.

En anden faglig nyhed er rådgivning omkring bæredygtighed, hvor afdelingen har deltaget i udvikling og test af rådgivningsværktøjer i samarbejde med SEGES.

### **SAGRO Regnskab**

Der har gennem flere år været fokus på at digitalisere regnskabsarbejdet, herunder at kunderne afleverer bilag til SAGRO Regnskab digitalt.

Vi får hver nat overført kontoudtog fra bankerne, de såkaldte KU-posteringer. For et år siden drejede det sig om 1.153 kunder, men her i 2020 er det over 2.020 kunder, der får KU-posteringer automatisk overført til deres regnskab. 1.366 kunder anvender e-arkiv, og her er der også sket en stor vækst det seneste år.

I 2019 er der gennemført et stort antal generationsskifter blandt SAGROs kunder, såvel i personligt regi som i selskabsregi. Gaveafgiften ved familie-generationsskifter steg fra 6 % til 15 % den 1. januar 2020, og det betød, at vi var særligt opmærksomme på at få gennemført familiehandler i løbet af 2019, mens gaveafgiften stadig var lav.

Selskabsrådgivning får et stadig større omfang, og derfor lægger SAGRO Regnskab vægt på at have rådgivere, der kan løse spørgsmål og udfordringer i den forbindelse. Økonomien er heldigvis blevet bedre i løbet af 2019, og mange kunder har en stor skattemæssig indkomst, som kræver en rigtig god skattemæssig rådgivning. Særligt svineproduktion og kartoffelavl oplever gunstige tider, men også mælkeproduktionen kan notere fremgang.

SAGRO Regnskab yder hvert år kunder hjælp i tvister med skattemyndighederne, og også i år har den rådgivning medført flere vundne skattesager.

## Ledelsesberetning

### SAGRO Planter & Miljø

I 2019 har der været god aktivitet. Vi har skabt stor synlighed og et fornuftigt økonomisk resultat. Vi sætter kunden i centrum og lykkes langt hen ad vejen med det, uden at vi er helt i mål. Også i fremtiden vil vi slås for, at de bedste vælger SAGRO, både kunder og rådgivere.

Den megen nedbør i 2019 påvirkede alle og belastede mange med ekstra bøvvl og bekymringer. Især var det vanskeligt at få de sent høstede afgrøder (kartofler og majs) godt i hus.

Vi har nu i et par år kunnet gødske markerne optimalt. Det er godt. Til gengæld er det ikke godt med de fremrykkede krav til efterafgrøder, som netop er trådt i kraft. I vores område er det især kvægbrug II-ejendomme der bliver hårdt ramt. I SAGRO går vi ind i arbejdet med at få undersøgt "best practice" på den udfordring der ligger i, at så stor en del af arealet skal tilsås med efterafgrøder.

Minivådområder er en anden indsats for at få opsamlet kvælstof. Der kunne godt være meget mere gang i det, og der skal ske meget for at nå målsætningen. Oplandskonsulenternes kæmper hårdt for at finde egnede placeringer hos landmænd, der vil gå ind i det og løfte opgaven. De gør en kæmpe indsats.

Der har været god aktivitet i miljøafdelingen. Den er jo meget konjunkturafhængig, så lige nu er det svineproducenterne, der har brug for nye godkendelser. Kunderne ser også på mulighederne for udvidelse og tilpasning i eksisterende bygninger. Her har miljørådgiverne bidraget med at skabe klarhed over mulighederne. Også på Natur har der været fin aktivitet, og Faunastriber var "hot" i 2019.

Vores forsøgsvirksomhed, Ytteborg, har haft rigtig høj aktivitet i 2019, ikke mindst på kartofler. Vi havde velbesøgte arrangementer: Plantedag Ytteborg, Plantedemo Gørding, Kartoffeldag i Arnborg, Aftenkongres i Aulum og meget mere.

I Planter & Miljø har vi forpligtet os på, at rådgivningen skal give effekt. Det sætter vi fortsat i højsædet, og der har vores Rådgivningspakke Mark god virkning – med den kommer vi ud på flere og flere bedrifter, med tæt opfølgning i marken hen over vækstsæsonen.

### SAGRO Kvæg

I 2019 har vi været stærkt fokuseret på at få balance i forretningen. Ansættelse af tre nye medarbejdere i efteråret 2018 samt yderligere en i efteråret 2019 har krævet fokus på kundegrundlaget. Opsøgning af nye kundeemner har derfor fyldt meget. Kundegrundlaget bliver vedvarende mindre, hvorfor opsøgende salg er en opgave, som vi dels tager meget seriøst og erkender er en opgave, der vedvarende skal arbejdes med.

Den faglige udvikling sker dels løbende ved erfaringsudveksling blandt medarbejdere, men internt har vi ligeledes haft god proces i grupperne omkring Lely-robotter samt CowConnect. Disse fortsætter begge i 2020.

## Ledelsesberetning

I efteruddannelsen af medarbejdere har der været deltagelse i dagskurser samt et længere forløb i "Fremtidens kvægrådgivning". Herudover er der en medarbejder, som arbejder på en ph.d.-afhandling.

Der er i efteråret arbejdet på et nyt rådgivningskoncept på småkalve, som rulles ud primo 2020. Praktikken i dette koncept overvejes anvendt i andre lignende koncepter.

Der blev afholdt regionsmøder i Esbjerg og Aulum med godt fremmøde. Hen over sommeren afholdtes to bedriftsbesøg med særdeles god tilslutning.

På medarbejdersiden er der godt humør og "ro på" efter det turbulente 2018. Tilfredsheden blandt medarbejderne vurderes som værende ret god, og engagementsundersøgelsen viser ligeledes et tilfredsstillende resultat. Afdelingen er fortløbende i gang med generationsskifte. Strategien for de kommende år er således, at der opstartes min. 1 ny ansat pr. år.

Strategien for 2019 "back to basic", hvor vi rettede indsatsen mod traditionel kvægrådgivning med kunden i fokus, vurderes som værende den rigtige vej at gå. Gennem året er der arbejdet med at blive bedre til at afdække kundens behov. Senest er der opstartet "Det professionelle rådgivningsforløb" – et forløb, som medarbejderne viser stort engagement i. Herudover er der en god udvikling i medarbejdernes forståelse for behovet faglig og personlig udvikling. Opgaven bliver således at stimulere og fastholde disse positive udviklingstendenser!

### **SAGRO Finans & Formue**

SAGRO Finans & Formue A/S kom ud af regnskabsåret 2019 med et resultat på kr. 30.884.

Selskabet består af direktør Per Sveistrup, der samtidig varetager finans- og formuerådgivning.

Aktiviteten hos kunder, der søger rådgivning inden for finansiering og formuerådgivning, har stabiliseret sig i forhold til 2018. Også i 2019 er der gjort en særlig indsats for at finde løsninger til landmændene, som indeholdt fast rente på en del af deres gæld og dermed sikrede dem mod stigende renter i fremtiden. Der har været stor forståelse fra de fleste banker og realkredit, som ved valg af fastrente, har kompenseret vores kunder med fornyet afdragsfrihed og længere løbetid på deres realkreditlån og således skabe likviditet til at kunne betale en højere rente.

Med det lave renteniveau in mente og den aktivitet, der har været målrettet mod vores kunder med variabel rente, er det vores overbevisning, at de kunder, som er mindede for fast rente, nu i store træk har ændret en del af deres finansiering til fast rente.

Antallet af rådgivningsaftaler har været stabilt igennem 2019, men dækker over at rådgivningsaftaler i relation til finansiering er reduceret, men hvor der har været tilgang af rådgivningsaftaler til formuende kunder, der har behov for en kontinuerlig rådgivning.

### **SAGRO Time ApS**

Selskabets aktivitet består af rådgivningsvirksomhed omkring tidsregistrering hos medarbejdere i primærlandbruget inkl. salg og service af soft- og hardware til formålet.

I alt 33 virksomheder er på som kunder med i alt 297 brugere ved årets udgang.

## Ledelsesberetning

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på kr. -75.993 mod kr. 127.808 i 2018. Balancen viser en egenkapital på kr. 95.541.

Udviklingen af kundeaktiviteterne i året er stort set som forventet, mens omkostningerne har været noget større end antaget, hvorfor resultatet ikke er helt tilfredsstillende. Særligt har ekstraomkostninger til håndtering af persondata og GDPR-regler været en stor belastning, men er på plads til det nye år.

Udvikling af software og apps foregår sammen med to eksterne leverandører – Intempus og Wellco. Der er lagt en del kræfter i at lave nye smarte løsninger, som er muligt at skalere i 2020.

For 2020 forventes et resultat i balance.

### **SAGRO IT & Ejendomme A/S**

Aktiviteten har uændret bestået i udlejning af selskabets to kontorejendomme i henholdsvis Herning og Holstebro samt drift af IT-servicebureau.

2019 blev året, hvor sagen mod MT Højgaard om utætte vinduer langt om længe blev afsluttet med, at vi fik fuldstændig medhold i Voldgiftsretten. Vi har således modtaget erstatning i henhold til søgsmålet, rentegodtgørelse samt delvis dækning for sagens omkostninger over årene.

Så nu gælder det om at få skiftet vinduer og facadepartier, hvilket der efter udbud er indgået aftale med Tømrerfirmaet Henrik Kristoffersen om, ligesom der er indgået aftale om tilsyn med det rådgivende ingeniørfirma AFRY (tidligere ÅF og endnu tidligere Midtconsult), der i sin tid bistod os ved bygningen af ejendommen, i voldgiftssagen og med udbud af vindues- og facadeentreprisen.

Selv om vi fik det maksimale ud af voldgiftssagen, dækker erstatningen ikke udskiftningen. Vi har derfor hensat et beløb i 2019-regnskabet, svarende til forskellen med udbudsprisen og erstatningen.

På den baggrund anser vi resultatet for tilfredsstillende.

### **ØkologiRådgivning Danmark ApS**

Det økologiske areal i Danmark er nu tæt på at runde de 300.000 ha inkl. det, der er under omlægning. Det økologiske areal udgør nu over 10 % af det samlede landbrugsareal i Danmark. Afsætningen på hjemmemarkedet gennem detail og onlinesalg forventes at udgøre min. 12,5 % af omsætningen. Danmark er det land i verden, der har den højeste andel økologi i indkøbskurven hos forbrugerne med 11,5 %.

ØkologiRådgivning Danmark har i 2019 gennemført 81 omlægningstjek med støtte fra Fonden for Økologisk Landbrug. I 2018 udførte vi 108 omlægningstjek.

Vi har udført 2.284 projekttimer og projekter udgør 8,0 % af vores omsætning i 2019 mod 11 % i 2018. Der blev i januar holdt Next Step møder tre steder i Jylland med godt 100 deltagere. Der har været 75 deltagere i ERFA-grupper, 40 bedrifter i Eliteafgræsningskonceptet og 8 bedrifter i Elitegrovfoderkonceptet. To staldskoler ud af syv på landsplan er faciliteret af ØkologiRådgivning Danmark.

I 2019 indgik vi et samarbejde med det daværende LMO Økologi omkring et landsdækkende møde: Øko-Træf. Fremover vil der årligt blive afviklet et landsdækkende arrangement i dette samarbejde.

Der er lavet markplan på 77.000 ha af de ca. 300.000 ha økologisk areal i Danmark fra ØkologiRådgivning Danmark, svarende til godt 25 % af det samlede areal. Vi yder rådgivning til ca. 100 økologiske mælkeproducenter, hvilket svarer til ca. 25 %.



## Ledelsesberetning

Vi har været aktive på rådgivningsmarkedet og fået 97 nye kunder i 2019. Vi er proaktive i det økologiske rådgivningsmarked, såvel gennem medierne, som proaktiv kontakt fra den enkelte rådgiver til nye kunder.

En plantefaglig medarbejder opsagde sin stilling med udgangen 2019. Heldigvis i så god tid, at vi kunne nå at ansætte en ny som erstatning. Derudover har vi besluttet af opgradere med en planteavlsassistent til at hjælpe med det administrative arbejde, som vi udfører for rigtig mange af vores kunder. Det er en udvidelse, fordi vi ikke tror, at disse opgaver bliver færre de næste år frem.

En kvægrådgiver opsagde sin stilling i maj 2019. Stillingen er ikke genbesat.

Vi er meget bevidste om, at der vil ske afgang af medarbejdere pga. alder inden for de næste 2-4 år og er derfor hele tiden på mærkerne med mulige kandidater til et job i ØkologiRådgivning Danmark. Ved udgangen af 2019 er der 20 medarbejdere i ØkologiRådgivning Danmark.

### Jysk IT

Jysk IT er en selvstændig afdeling under SAGRO med egen strategi.

2019 var endnu et år med kraftig vækst i vores brancher. Vores omsætning har nu rundet 40 millioner kr. efter en vækst på +5 millioner kr. i 2019. I vores strategi for Jysk IT frem til 2020 var et af målene de 35 millioner kr. i omsætning. Det nåede vi tilbage i 2018, og arbejder nu videre mod endnu større vækst.

Væksten har været på alle markeder; landbruget, maskinstationer, tandlæger, landbrugsrådgivninger og dyrlæger. Tandlæger er stadig vores største vækstmarked. Vi arbejder hårdt på vækst i landbruget og erhvervsvirksomheder. Væksten har betydet, at vi ved udgangen af 2019 er omkring 45 ansatte.

Den interne IT-support har haft flere store opdateringer i 2019, bl.a. ny Office-pakke.

Vi er kommet godt i gang med programmering af RPA (robotter, som kan klare manuelle opgaver automatisk). Det bruges i hele SAGRO og hos flere af vores kunder.

Et vigtigt led i den markante vækst er at passe på og udvikle den positive service og salgskultur, der er skabt i Jysk IT gennem mange år.

### LandboGruppen JYSK ApS

For LandboGruppen JYSK ApS blev 2019 igen et godt år med god aktivitet og en stigende omsætning på ca. 10 % i et marked, hvor minkproduktionen fortsat er under et meget stort pres, hvor mælkeproduktionen holder en fornuftig indtjening, og hvor vi har set svinepriser starte lavt primo året og slutte historisk højt.

Største udfordring i markedet for os er fortsat finansiering, og vi forventer i 2020 uændret aktivitet.

Resultatet for LandboGruppen JYSK ApS blev kr. 1.201.367, hvilket er tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for nedskrivning af bygning i Esbjerg

I alle 4 huse udlejes dele af vores bygninger til eksterne lejere. Vi har i den forbindelse aktuelle udfordringer med at udleje kontorarealer, som er i overskud i Esbjerg. Udfordringer er primært en konsekvens af, at vores nabo søger at udleje hele deres bygning til priser, som ikke er attraktive at udleje til.

På baggrund heraf har vi foretaget en analyse af de bogførte bygningsværdier.

Sted	Kvm	Bogført værdi kr.	Kr./kvm
Holstebro inkl. kælder	3.142	36.397.811	11.584
Herning inkl. kælder	6.066	61.448.438	10.130
Billund inkl. kælder	5.581	67.683.482	12.127
Esbjerg inkl. kælder	5.006	66.723.125	13.329

Som det fremgår, ligger kvm-prisen i Esbjerg over de øvrige huse, og henset til udlejesituationen finder vi, at det er rettidig omhu, at foretage en regulering af værdiansættelsen.

Derfor er det besluttet at foretage en nedskrivning af bygningen i Esbjerg med kr. 5 mio. Herved opnås en værdiansættelse pr. kvm, som svarer bedre til de øvrige bygningers værdi.

Sted	Kvm	Bogført værdi kr.	Kr./kvm
Esbjerg inkl. kælder efter nedskrivning	5.006	61.723.125	12.330

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Sydvestjysk Landboforening for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold, og med tilvalg af enkelte regler fra højere regnskabsklasser.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Foreningen har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

#### Præsentation af tilgodehavender/gæld i balancen

Foreningen har konstateret en, for regnskabsinteressenter, uvæsentlig fejl i årsregnskabet for 2018.

Der er ved årsregnskabsaflæggelsen foretaget en rettelse i relation til klassifikation af indestående i en cash pool aftale under associeret selskab.

Foreningen har tidligere indregnet cash pool aftalen som likvid beholdning. Ledelsen har vurderet, at en sådan aftale bør indregnes som et mellemværende med associeret selskab, hvorfor klassifikationen på aftalen er ændret til tilgodehavender hos/gæld til associerede virksomheder.

Sammenligningstal er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Den ændrede praksis indebærer ingen påvirkning af årets resultat og egenkapital, mens balancesummen reduceres med t.DKK 44.

Bortset fra ovennævnte område er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Anvendt regnskabspraksis

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Indtægt ved medlemskontingenter og lignende udgør de i årets løb fakturerede beløb eksklusiv moms.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter, administration m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, og forskydningen i udskudt skat samt regulering af tidligere års skatter, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Børsnoterede værdipapirer optages til børskursen på statustidspunktet.

### Kapitalandele i associeret virksomhed

#### Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat under posten resultatandel associeret virksomhed. Kapitalandele i associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode.

#### Balance

I balancen indregnes andele i associeret virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Den aktuelle skatteforpligtelse og udskudt skat er beregnet med en skattesats på 22 %.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.





## Balance pr. 31. december 2019

Note	31-12-2019	31-12-2018 <i>1.000 kr.</i>
<b>Aktiver</b>		
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
6	41.462.506	39.548
	<b>41.462.506</b>	<b>39.548</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<b>Tilgodehavender</b>		
	348.008	0
	0	181
	218.288	255
7	123.848	162
	<b>690.144</b>	<b>599</b>
	1.144	0
	<b>691.288</b>	<b>599</b>
	<b>42.153.794</b>	<b>40.148</b>

## Balance pr. 31. december 2019

Note	31-12-2019	31-12-2018 <i>1.000 kr.</i>	
<b>Passiver</b>			
8	<b>Egenkapital</b>		
	<b>41.611.875</b>	<b>39.502</b>	
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
	Skyldig selskabsskat	359.234	0
	Gæld til associeret virksomhed	0	455
9	Anden gæld	182.685	192
	<b>Gæld i alt</b>	<b>541.919</b>	<b>647</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>42.153.794</b>	<b>40.148</b>
10	<b>Eventualforpligtelser m.v.</b>		

## Noter

	2019	<u>2018</u> <i>1.000 kr.</i>
<b>1 Andre indtægter</b>		
Udlodning fra Frøsalget	0	50
Entreindtægter medlemsarrangementer	<u>13.840</u>	<u>0</u>
<b>I alt</b>	<b><u>13.840</u></b>	<b><u>50</u></b>
 <b>2 Ribe Dyrskue</b>		
<b>Indtægter</b>		
Entreindtægter	216.561	164
Lejeindtægter	244.298	261
Andre indtægter	<u>34.528</u>	<u>28</u>
<b>Indtægter i alt</b>	<b><u>495.387</u></b>	<b><u>453</u></b>
 <b>Omkostninger i alt</b>	<b><u>475.316</u></b>	<b><u>461</u></b>
 <b>Resultat</b>	<b><u>20.071</u></b>	<b><u>-8</u></b>
 <b>3 Driftsomkostninger</b>		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	2.852.920	2.633
Kontingent øvrige foreninger	85.486	90
Medlemsorienterede omkostninger	141.637	171
Bestyrelse og udvalg	54.692	47
Annoncer og markedsføring	16.933	6
Repræsentation	3.685	4
Andel af fællesomkostninger - administration	<u>827.921</u>	<u>784</u>
<b>I alt</b>	<b><u>3.983.275</u></b>	<b><u>3.735</u></b>
 <b>4 Personaleomkostninger</b>		
<b>Bestyrelsen</b>		
Lønninger	759.992	849
Kørsels- og rejsegodtgørelser	109.088	101
Møde- og kursusomkostninger	<u>15.140</u>	<u>1</u>
<b>I alt</b>	<b><u>884.220</u></b>	<b><u>951</u></b>

	<b>2018</b>	<b>2018</b> <u>1.000 kr.</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	-787.138	-59
Regulering af udskudt skat	<u>-37.176</u>	<u>-122</u>
<b>I alt</b>	<b><u>-824.314</u></b>	<b><u>-181</u></b>
	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>6 Kapitalandele i associeret virksomhed SAGRO I/S</b>		<u>1.000 kr.</u>
Kapitalindestående pr. 1/1 2019	39.548.497	37.256
Udlodning betalt skat	-75.904	-41
Udlodning forrentning kapitalkonto	-356.836	-356
Udlodning af resultat	-1.980.746	0
Årets resultat 2019	<u>4.327.495</u>	<u>2.689</u>
<b>Kapitalindestående pr. 31/12 2019</b>	<b><u>41.462.506</u></b>	<b><u>39.548</u></b>
<b>Ejerandel i %</b>	<b><u>27,7%</u></b>	<b><u>27,7%</u></b>
<b>7 Andre tilgodehavender</b>		
Moms	119.337	110
Andre tilgodehavender	<u>4.511</u>	<u>52</u>
<b>I alt</b>	<b><u>123.848</u></b>	<b><u>162</u></b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b> <u>1.000 kr.</u>
<b>8 Egenkapital</b>		
Saldo pr. 1/1 2019	39.501.687	38.316
Årets resultat	<u>2.110.188</u>	<u>1.186</u>
<b>Egenkapital pr. 31/12 2019</b>	<b><u>41.611.875</u></b>	<b><u>39.502</u></b>
<b>9 Anden gæld</b>		
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	164.319	181
Skyldige omkostninger	<u>18.366</u>	<u>11</u>
<b>I alt</b>	<b><u>182.685</u></b>	<b><u>192</u></b>



## **10 Eventualforpligtelser m.v.**

Foreningen deltager i og hæfter solidarisk for gældsforpligtelserne i den i note 6 anførte virksomhed. Formueandelen kan kun realiseres ved enighed mellem alle deltagerne.



## Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2019

Note	2019	2018 <i>1.000 kr.</i>
<b>Indtægter</b>		
1 Faglig virksomhed	255.256.354	254.026
2 Andre indtægter	16.064.279	25.178
<b>Indtægter i alt</b>	<b>271.320.633</b>	<b>279.204</b>
<b>Omkostninger</b>		
3 Driftsomkostninger	55.869.116	50.190
4 Personaleomkostninger	189.221.075	197.457
5 Ejendomsomkostninger	12.856.956	13.350
6 Erstatningssager	453.728	326
7 Tab på debitorer	779.717	1.144
9 Af- og nedskrivninger	8.943.819	3.626
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>268.124.410</b>	<b>266.093</b>
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>3.196.223</b>	<b>13.111</b>
8 Resultat af kapitalandele i tilknyttede og ass. virksomheder	2.012.365	310
<b>Resultat før renter</b>	<b>5.208.587</b>	<b>13.421</b>
12 Finansielle indtægter	12.792.566	2.386
13 Finansielle omkostninger	-3.809.326	-7.438
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>8.983.239</b>	<b>-5.052</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>14.191.827</b>	<b>8.369</b>



